



编号：晋伍纬绩效【2020】第 025 号

---

# 朔州市促进外来投资局 2019 年部门整体支出绩效评价报告

山西伍纬绩效管理咨询有限公司

二〇二〇年十二月

部门名称：朔州市促进外来投资局

委托单位：朔州市财政局

评价机构：山西伍纬绩效管理咨询有限公司

# 目 录

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 摘 要.....                   | 1  |
| 一、部门情况.....                | 10 |
| (一) 部门概况.....              | 10 |
| (二) 部门经费情况.....            | 17 |
| (三) 部门目标.....              | 20 |
| 二、绩效评价工作情况.....            | 22 |
| (一) 评价目的.....              | 22 |
| (二) 评价依据.....              | 22 |
| (三) 评价原则.....              | 23 |
| (四) 评价思路.....              | 24 |
| (五) 评价方法.....              | 24 |
| (六) 评价内容.....              | 25 |
| (七) 评价范围.....              | 26 |
| (八) 评价基准日.....             | 26 |
| 三、评价指标体系.....              | 26 |
| (一) 评价指标体系.....            | 26 |
| (二) 分值评级.....              | 27 |
| 四、社会调查方案.....              | 27 |
| (一) 人员配备.....              | 27 |
| (二) 绩效评价实施过程.....          | 28 |
| (三) 配套方案.....              | 29 |
| 五、评价结果及结论.....             | 30 |
| (一) 评价结果.....              | 30 |
| (二) 评价结论.....              | 31 |
| 六、评价指标分析.....              | 32 |
| (一) 履职效能.....              | 32 |
| (二) 管理效率.....              | 36 |
| (三) 社会效应.....              | 43 |
| (四) 可持续性.....              | 44 |
| 七、主要经验、存在问题及改进建议.....      | 46 |
| (一) 主要经验.....              | 46 |
| (二) 存在问题.....              | 47 |
| (三) 建议.....                | 49 |
| 八、结果应用建议.....              | 50 |
| 九、附件.....                  | 51 |
| 附件 1: 基础数据表.....           | 52 |
| 附件 2: 访谈记录.....            | 53 |
| 附件 3: 满意度调查报告.....         | 55 |
| 附件 4: 2019 年招商引资项目明细表..... | 72 |
| 附件 5: 绩效评价打分表.....         | 84 |

# 摘 要

受朔州市财政局委托，山西伍纬绩效管理咨询有限公司对朔州市促进外来投资局 2019 年部门整体支出进行绩效评价。为做好本次绩效评价工作，我公司根据相关法律法规和《朔州市财政局关于印发〈2020 年度财政重点绩效评价实施方案〉的通知》（朔财绩〔2020〕10 号）等文件要求，于 2020 年 11 月至 2020 年 12 月对朔州市促进外来投资局 2019 年部门整体支出情况进行绩效评价，其相关情况摘要如下：

## 一、部门概况

### （一）部门简介

成立朔州市促进外来投资局是贯彻落实习近平总书记深化党和国家机构改革、推进国家治理体系和治理能力现代化的体现，也是朔州市委、市政府顺应朔州市投资促进和招商引资需要。朔州市促进外来投资局成立于 2019 年 1 月 24 日，是市人民政府工作部门，正处级建制，内设行政科室 4 个，下设 2 个直属事业单位。

### （二）部门经费情况

市促进外来投资局 2019 年整体预算由年初 178.60 万元调整为 379.78 万元，支出决算数为 330.96 万元，年末结转结余 48.82 万元。预算调整原因为部分招商引资及培训活动年初无法进行预算，导致项目支出调整数较大。主要包括：参与全国、省级招商引资活动，开展市级项目招商活动、参与招商引资培训会等。

## 二、部门目标

### (一) 工作目标

围绕“生态立市、稳煤促新”发展战略，以提升朔州市招商引资质量为中心，提高招商引资项目品质，搭建招商开放平台，完善联动协同机制，加强业务队伍建设，实现招商引资项目由数量型向质量型的根本转变，努力开创朔州市促进外来投资工作新局面，为朔州市经济转型发展提供有力支撑。具体工作目标见表 0-1。

表 0-1 促进外来投资局各科室工作任务情况表

| 序号 | 科室    | 主要职能  | 2019 年主要任务   | 对应支出              |
|----|-------|---|--|-------------------|
| 1  | 办公室   | 主要负责局机关日常工作、党建工作、人事管理、经费管理、资产管理等。   | -  | 日常设备采购、工作经费、资产管理等 |
| 2  | 投资管理科 | 主要负责拟定、分解下达全市年度促进投资目标任务；建立健全招商引资机制；负责投资朔州公众号管理；受理投资商投诉；协调解决项目落地后续问题并跟踪进度。                 | 招商信息：公众号管理及招商信息及时发布；签约项目推进：项目后续工作推进跟踪。<br>招商引资目标：拟定、分解下达 2019 年全市年度促进投资目标任务。 | 招商引资工作业务经费        |
| 3  | 项目促进科 | 主要负责全市招商引资项目的征集、策划、筛选、推介、包装、签约等工作；组织项目对接洽谈、会审、签约；负责招商投资宣传工作。                              | 招商引资活动：自行组织举办的重点招商引资活动 19 项；考察对接企业至少 1 个。                                    | 招商引资工作业务经费        |
| 4  | 经济合作科 | 主要负责全市重大促进投资、招商引资活动年度计划；组织重大促进投资、招商引资和展览展示活动；组织全市投资洽谈会、博览会、研讨会等活动；收集分析研究区域经济发展合作动态并提出建议等。 | 招商引资活动：参与国际国内组织的招商引资活动 10 项；重大签约项目跟踪督导。                                      | 招商引资工作业务经费        |

## （二）绩效目标

评价组根据促进外来投资局 2019 年项目绩效目标申报表、《山西省招商引资工作领导小组关于下达 2019 年招商引资目标任务的通知》（晋招商组〔2019〕2 号）等资料，梳理出 2019 年部门整体绩效目标为：开展市级招商引资活动 10 次以上、项目招商引资金额不少于 592 亿元、招商引资项目当年开工率不低于 30%、新开工固投项目投资不少于 221 亿元、新开工项目投资到位率不少于 75 亿元、招商信息及时发布，外资企业入驻增加，提升利用外资的质量和水平，不断推动产业结构升级。具体部门绩效目标内容见表 0-2。

表 0-2 市促进外来投资局 2019 年部门整体支出绩效目标表

| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标          | 目标值   |               |
|------|------|---------------|---|---------------|
| 履职效能 | 工作目标 | 招商引资活动完成率     | ①自行组织举办的重点招商引资活动≥19 项；<br>②组织参加国家部委、省政府主办的国内、国（境）外重点招商引资活动≥10 项；  |               |
|      |      | 招商引资日常工作完成情况  | ①及时处理投资商投诉；<br>②向六县（市、区）征集重大项目并入选省级和市级项目库，市级项目库入选个数不少于 70 个；<br>③跟踪后续签约项目进展情况；<br>④考察对接企业数≥0；<br>⑤招商信息发布及时。 |               |
|      |      | 各县区招商引资任务完成率  | 朔城区 118 亿元、平鲁区 124 亿元、经济开发区 48 亿元、山阴县 823 亿元、应县 30 亿元、怀仁市 147 亿元、右玉县 42 亿元。                                 |               |
|      | 核心业务 | 项目签约任务完成率     | 项目签约任务完成金额≥592 亿元。  |               |
|      |      | 签约项目当年开工率     | 签约项目当年开工率≥30%。  |               |
|      |      | 新开工固投项目目标完成情况 | 新开工固投项目投资≥221 亿元。   |               |
|      |      | 新开工项目投资资金到位率  | 新开工固投项目资金到位≥68 亿元；<br>非固投项目资金到位。  |               |
|      | 社会效应 | 社会效益          | 产业转型作用  | 促进当地产业转型升级    |
|      |      | 经济效益          | 外资企业增加数   | 外资企业增加数>0     |
|      |      |               | 外资企业本地投资增   | 外资企业本地投资增长率>0 |

| 一级指标 | 二级指标  | 三级指标    | 目标值                 |
|------|-------|---------|---------------------|
|      |       | 长率      |                     |
|      | 社会满意度 | 外资企业满意度 | 外资企业满意度 $\geq 90\%$ |
|      |       | 管理对象满意度 | 管理对象满意度 $\geq 90\%$ |

### 三、评价结果及结论

#### (一) 评价结果

朔州市促进外来投资局 2019 年部门整体支出绩效评价总得分为 86.52 分，绩效评级属于“良”。其中，履职效能权重 20 分，得分 17.99 分，得分率 89.95%；管理效率权重 50 分，得分 40.89 分，得分率 81.78%；社会效应权重 20 分，得分 17.64 分，得分率 88.20%；可持续性权重 10 分，得分 10 分，得分率 100%。

表 0-3 绩效评价得分表

| 指标  | 履职效能   | 管理效率   | 社会效应   | 可持续性 | 总分     |
|-----|--------|--------|--------|------|--------|
| 权重  | 20     | 50     | 20     | 10   | 100    |
| 得分  | 17.99  | 40.89  | 17.64  | 10   | 86.52  |
| 得分率 | 89.95% | 81.87% | 88.20% | 100% | 86.52% |

#### (二) 评价结论

本次绩效评价结论：在履职效能方面，部门目标设定符合部门“三定”方案职能，完成项目签约任务，项目签约总投资额到 682.2 亿元，签约项目当年开工率达到 70.06%，新开工固投项目投资额到 226.6 亿元，新开工固定投资项目资金到位达到 76.9 亿元，新开工非固定投资项目资金到位达到 7.86 亿元；在管理效率方面，部门预算编制科学、重点项目支出安排率达到 76.90%，公用经费控制率达到

77.52%，三公经费控制率为 80.65%，项目绩效目标设置合理明确，并开展绩效自评工作，政府采购符合相关规定，预决算信息及时公开；在社会效应方面，2019 年签约投资项目涉及 12 个行业，新增外来投资企业 3 家，外来企业满意度较高；在可持续性方面，促进外来投资局制定相关招商引资制度，完成 2019 年度培训任务，并组织举办投资山西大讲堂第四期和第七期，这些都体现了促进外来投资局部门整体支出绩效。

但也存在预算调整率较高，日常资金使用审批不够规范，固定资产管理制度执行不够彻底，招商引资活动未按计划全部完成，签约项目后续跟踪不够全面等问题，这些问题在一定程度上影响了部门整体支出绩效，也影响了本次绩效评价的分值评级。

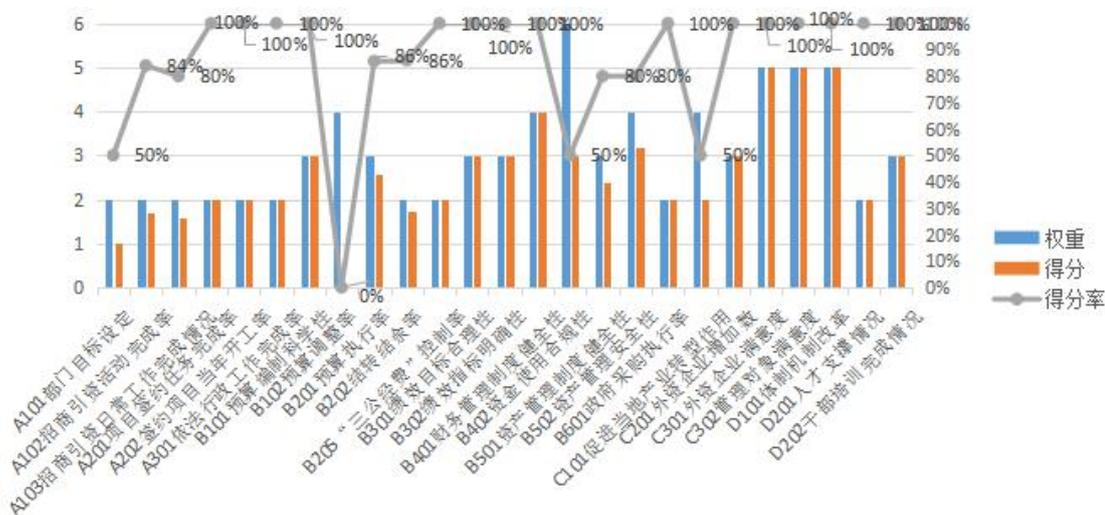


图 0-1 关键指标情况图

#### 四、主要经验

##### （一）依托展会平台，拓展朔州招商引资市场

市促进外来投资局依托塞上朔州长城旅游节、第十一届中国中部投资贸易博览会、第二届中国青海绿色发展投资贸易洽谈会、2019

年厦门国际投资贸易洽谈会暨丝路投资大会、第二届中国国际进口博览会等展会平台对接会平台开展招商引资活动,让更多省份企业了解朔州投资朔州。

## **(二) 借助驻外机构, 拓宽招商引资渠道**

市促进外来投资局主动对接山西省环渤海招商局、长三角招商局、珠三角招商局、天津市山西商会、江西省山西商会、青海省山西商会等商协会,成立了北京市朔州企业商会和山西朔州市招商引资联福建联络部,充分发挥省市驻外机构的窗口桥梁作用,以及商协会资源优势,加大政策宣传,项目推介力度。寻找潜在投资商,邀请多家投资客商来朔州考察洽谈,借助考察洽谈树立朔州市形象,宣传朔州招商引资政策,提高朔州在全国的知名度,为以后更多有意向投资的企业提供沟通交流渠道。

## **(三) 聚焦招商合力, 形成协同机制**

为了统筹朔州市各产业招商工作,朔州市政府决定成立了朔州市招商引资工作领导小组并召开了第一次全体会议,会议主体,会议研究制定了《朔州市改革创新招商引资工作的实施意见》,起草了《朔州市招商引资“五个一”工作机制实施意见》和《朔州市招商引资优惠政策》。市促进外来投资局还起草了《朔州市外来投资企业投诉服务工作联席会议制度》,这些招商引资政策制度的逐步完善为统筹朔州市招商引资工作打下坚实基础。

# **五、存在问题**

## **(一) 部分固定资产闲置, 固定资产未定期盘点**

评价组在现场调查时发现市促进外来投资局部分资产处于闲置状态，例如调拨的电视、电脑、相机、话筒、办公桌椅等设备，均放置在库房中未被使用；同时，按照促进外来投资局《财产管理制度》，应定期对固定资产进行盘点，但市促进外来投资局并未执行该项制度规定。该部门在固定资产管理方面不够规范。

## （二）跨年项目后续统计不够全面，未能了解后续进展

根据评价组现场调查，市促进外来投资局对当年签约项目的后续落地、审批、开工建设及竣工使用都进行了统计，但项目如果未在当年全部完成，进入下一年度时，该部门并未对上一年度项目的后续开展进行跟踪和跟进。不利于完整统计引进项目的全部信息，也不利于发挥项目的真正效果。

## （三）高端项目涉及行业有限，产业链高端产业较少

2019 年签约项目涉及 12 个行业 157 个项目，其中：草牧业与农产品深加工行业项目个数 28 个，占比 17.8%；高端陶瓷与新材料行业项目个数 26 个，占比 16.6%；商贸物流行业项目个数 22 个，占比 14%，这三个行业的项目个数占据了项目总数的 48.4%。而信息化行业项目个数 3 个，占比 1.9%；基础设施行业项目 4 个，占比 2.5%；现代煤化工行业项目 7 个，占比 4.5%；煤炭洗选加工 8 个，占比 5.1%；这 4 个行业的项目个数占项目总数的 14%。2019 年签约项目所在行业除高端陶瓷和新材料行业外，高端行业涉及不多，对于信息化行业、高端制造业、高科技含量、高附加值产业涉及较少，能够起到带动或拉动产业转型升级项目较少。

## 六、建议

### （一）闲置资产调拨至其他可使用单位，定期开展固定资产盘点

促进外来投资局可向主管部门申请将闲置资产调拨至其他单位，做到资产物尽其用；并且，建议该部门应定期对固定资产进行盘点，并张贴固定资产标签，保证固定资产账实相符，确保固定资产数据真实准确。

### （二）应对跨年项目进行调查研究，并及时更新项目状况

市促进外来投资局应对跨年项目单独进行统计，并及时更新项目状态；对跨年项目应形成跨年项目库，安排工作人员对项目的后续进展情况进行调查或跟踪；对于涉及各县区签约项目可以由县区工作人员进行调查，及时更新项目状态，掌握项目落地后情况，统计项目是否达到预期投资额，让招商引资项目真正发挥实效。

### （三）创新招商工作方式，突出产业链招商

创新招商引资方式，实施全员招商、小分队招商、以商招商、资本招商等创新方式，谋划“飞地”招商。创新招商队伍培养方式。借助更多驻外办事处和招商局平台，选派优秀干部组建招商工作组，实行专职招商引资；对标先进发达地区建立招商图谱、项目库、资本库、高端人才创业项目库等多种形式，加强招商基础。同时，坚持“产业集中、企业集群、土地集约、要素集聚”的原则，准确定位目前主导产业，围绕某个产业的上下游行业，从市场细分和市场分工原则出发，有针对性的引进承接重点产业链、配套链，带动上下游企业和管理企业聚集，形成产业集聚效应和规模经济效益，实现招商引资项目由数

量型向质量型的根本转变。

# 朔州市促进外来投资局

## 2019 年整体支出绩效评价报告

为了深入贯彻落实《财政部关于贯彻落实<中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见>的通知》（财预〔2018〕167号）和《中共朔州市委 朔州市人民政府关于关于全面实施预算绩效管理的实施办法》（朔发〔2020〕9号），根据《朔州市财政局关于印发<2020年度财政重点绩效评价实施方案>的通知》（朔财绩〔2020〕10号）文件要求，山西伍纬绩效管理咨询有限公司受朔州市财政局委托，于2020年11月至12月对朔州市促进外来投资局2019年整体支出进行绩效评价。

### 一、部门情况

#### （一）部门概况

根据《中共朔州市委办公厅、朔州市人民政府办公厅关于印发<朔州市机构改革方案>的通知》（朔办发〔2019〕1号）和朔州市促进外来投资局部门材料，现将基本情况梳理如下：

#### 1.部门简介

成立朔州市促进外来投资局是贯彻落实习近平总书记深化党和国家机构改革、推进国家治理体系和治理能力现代化的体现，也是市委、市政府顺应朔州投资促进和招商引资需要。朔州市促进外来投资局成立于2019年1月24日，是市人民政府工作部门，正处级建制，内设行政科室4个，下设2个直属事业单位。

## 2.主要工作职责

根据朔州市人民政府官网公开信息其主要职责为：

(1) 贯彻执行国家、省、市关于促进投资工作的方针、政策和法律法规。负责拟订全市促进投资中长期规划及区域经济合作等相关政策和产业规划。

(2) 会同有关部门拟订全市外商投资和对外经济合作的规范性文件、工作措施等。研究国内外投资促进政策和发展趋势，提出相关建议，指导全市投资促进工作。

(3) 拟订外商投资和境外投资指导目录；参与组织协调利用外资项目谈判及对外招商活动；拟订和分解下达全市促进投资年度工作目标任务；负责全市招商引资、对外合作和投资促进工作的统计、建册、考核、信息发布和政策宣介工作，提出促进投资工作的奖励建议。

(4) 参与全市重点投资领域招商引资项目的征集、策划、会审、包装、推介、签约工作；负责重点外来投资项目落地、开工、建设、投产的全程跟踪、服务和督导，协调解决有关问题；协调、指导投资商投诉受理工作，受理投资商投诉事项。

(5) 分析研判区域经济发展和区域合作趋势，收集、分析、研究国内区域经济发展与合作动态，提出招商引资、区域合作和优化营商环境的政策建议。

(6) 指导参与全市重大促进投资、招商引资活动、国际国内投资洽谈会、博览会、研讨会等活动。

(7) 承办国（境）内外政府和企业经贸代表团来朔考察访问，

以及全市政府和企业经贸代表团赴国（境）内外考察访问的联络、接洽工作。与国（境）内外投资促进机构、中介机构和国际组织等建立合作机制并联络工作。

(8) 负责投资朔州信息服务平台、全市招商引资电子督办系统的管理、运营和维护。负责招商引资项目库、专家库、顾问团的建设和管理。

(9) 负责统筹协调和督促指导全市促进投资工作。负责建立全市促进投资工作综合评价体系，制订全市促进投资考核办法并组织实施。

(10) 完成市委、市人民政府交办的其他任务。

### 3. 组织机构

#### (1) 内设机构

朔州市促进外来投资局内设 4 个科室，包括：办公室、投资管理科、项目促进科和经济合作科。各内设科室具体职责见表 1-1。

表 1-1 朔州市促进外来投资局内设科室具体职责情况表

| 序号 | 科室名称  | 科室职责  |
|----|-------|---|
| 1  | 办公室   | 负责局机关日常政务工作:负责局机关文电、会务、机要、档案, 保密、安全、督查、信息公开, 新闻宣传、应急管理等工作; 负责机关党建工作; 负责精神文明建设和群团工作:负责各科室协调, 督办全局各项重大活动、决策和制度的落实情况; 负责国有资产管理、财务管理、引资活动接待、后勤服务等工作; 干部人事, 目标绩效考核、离退休人员服务等工作; 建立健全机关规章制度; 负责管理招商引资专项经费等。                                |
| 2  | 投资管理科 | 拟订和分解下达全市年度促进投资目标任务; 负责全市投资促进、招商引资、对外合作工作的统计、监测、督查和考核, 研究提出奖励建议; 研究建立招商引资项目跟踪服务机制, 负责市级重大招商引资项目的跟踪、协调、服务工作, 协调解决招商引资项目落地、开工、建设、投产过程中属于市级层面的事权问题和统计分析工作; 负责投资朔州信息服务平台、朔州投资公众号的管理、运行和维护; 协调、指导投资商投诉受理工作, 受理投资商投诉事项; 负责拟订全市招商引资产业规划; 组 |

| 序号 | 科室名称  | 科室职责   |
|----|-------|--|
|    |       | <p>织开展对国内外宏观经济政策和发展战略的研究，分析潜在投资者的发展规划、投资方向，提出招商引资产业规划和政策建议；开展招商引资和营商环境相关政策研究，提出调整优化政策的建议；负责招商引资工作专家库、顾问团的建设管理工作以及与国内外知名智库的联络工作；负责全市招商引资优惠政策及奖励办法的制定和宣介工作指导各县（市、区）及其辖区内的省级开发区、朔州经济开发区和市直有关部门招商引资政策和产业规划的研究制定工作，招商引资和对外合作服务保障工作，并督促、检查和通报其招商引资任务指标的完成情况，考核评价其促进投资工作。</p> <p>拟定全市外商投资政策并按有关权限组织实施。拟订外商投资指导目录；参与组织协调利用外资项目谈判及对外招商活动。</p> |
| 3  | 项目促进科 | <p>负责全市重点投资领域招商引资项目的征集、策划、筛选、会审、包装、推介、签约、统计分析等工作；负责全市招商引资产业目录的发布和更新工作，建立管理全市招商引资项目库，编制招商引资图谱；负责编印制作招商引资项目册、投资指南、宣传册和宣传片等资料并进行宣传、推介；负责组织项目的对接洽谈、会审、签约等事宜；联系商（协）会、企业和社会中介组织开展招商引资活动；负责与国内外投资促进机构、中介机构和国际组织的联络合作工作；负责国（境）外政府和企业经贸代表团来朔考察访问，以及我市政府和企业经贸代表团赴国（境）外考察访问的联络、接洽工作。</p>  |
| 4  | 经济合作科 | <p>负责拟订全市重大促进投资，招商投资活动年度计划；负责组织全市重大促进投资、招商引资和展见展不等活动；负责组织全市性投资洽谈会、博览会、研讨会等活动；负责组织参加国际国内大型投资洽谈会、博览会、研讨会和朔州市名特优产品展览展示等活动；组织和参加技资洽谈相关活动；组织开展区域经济发展和区域合作趋势研究，收集、分析、研究区域经济发展与合作动态并提出政策建议；负责建立推进区域合作的相关机制；负责区域经济合作的推进落实；负责与驻朔办事机构的联系工作；负责联系指导服务市外驻朔及我市驻外商（协）会工作。</p>   |

## （2）直属事业单位情况

朔州市促进外来投资局下设 2 个直属事业单位，分别是朔州市投资促进中心、朔州市会展中心。朔州市投资促进中心为朔州市促进外来投资局下属全额事业单位，朔州市会展中心为朔州市促进外来投资局下属自收自支事业单位。

朔州市投资促进中心主要职责为：负责“13710”招商项目督办

系统及领导交办的招商引资有关工作。

朔州市会展中心主要职责为：承担全市招商引资和外资企业备案工作。

#### 4.人员情况

根据朔州市促进外来投资局“三定方案”和部门实际人员情况，局机关行政编制 11 名，现有公务员 10 名，其中机构改革转隶划入 7 名公务员；市投资促进中心编制 5 名，现有人员 4 名；市会展中心编制 9 名，现有人员 7 名。

#### 5.固定资产情况

截止 2019 年底，朔州市促进外来投资局固定资产原值为 118.93 万元，包括：车辆，家具、用具、装具及动植物，图书、档案，通用设备，专用设备。

车辆情况：车辆 1 辆，价值 19.03 万元；

土地、房屋及构筑物情况：无；

其他固定资产情况：主要包括家具、用具、装具及动植物，图书、档案，通用设备，专用设备，价值合计 99.90 万元。具体情况见表 1-2。

表 1-2 市促进外来投资局 2019 年末固定资产情况

单位：万元

| 单位名称    | 资产类型         | 数量 | 金额    |
|---------|--------------|----|-------|
| 促进外来投资局 | (一) 房屋 (平方米) |    |       |
|         | 1.办公用房       |    |       |
|         | 2.业务用房       |    |       |
|         | (二) 车辆 (台、辆) | 1  | 19.03 |
|         | 1.轿车         | 1  | 19.03 |
|         | 2.其他车型       |    |       |

| 单位名称 | 资产类型                      | 数量         | 金额            |
|------|---------------------------|------------|---------------|
|      | (三) 单价 50 万元 (含) 以上的通用设备  |            |               |
|      | (四) 单价 100 万元 (含) 以上的专用设备 |            |               |
|      | (五) 其他固定资产                |            | 99.90         |
|      | 1.家具、用具、装具及动植物            | 125        | 18.07         |
|      | 2.图书、档案                   | 3          | 0.12          |
|      | 3.通用设备                    | 131        | 80.01         |
|      | 4.专用设备                    | 3          | 1.70          |
|      | <b>总计</b>                 | <b>263</b> | <b>118.94</b> |

## 6.管理情况

### (1) 人员管理

为加强部门人员管理，市促进外来投资局制定了《财务人员管理制度》、《干部任免制度》、《机关考勤及请休假制度》、《值班制度》等，规范工作秩序，严肃工作纪律，保障日常工作效率。

### (2) 财务管理

市促进外来投资局根据《中华人民共和国会计法》、《中华人民共和国预算法》等法律规定，制定了《财务管理制度》、《“三重一大”决策制度》、《公务出差审批制度》、《办公用品管理办法》，明确差旅报销、重大项目支出、办公用品采购和申领等相关财务报销标准和相关流程。

### (3) 财产管理

为了加强促进外来投资局财产的管理，避免人为的损坏、丢失、浪费等现象发生，促进外来投资局制定了《财产管理制度》，从六个方面对财产进行规定，包括：公共财产管理、公用设备购置、办公室

内配置公用财物、财产登记、使用范围、财产移交。

#### （4）预算管理

促进外来投资局制定了预算管理制度，对部门收入预算、支出预算的内容进行了规定。在财政预算资金下达后，制定用款计划和项目支出计划。对本级财政预算安排的资金和上级补助资金建立项目申报、论证、实施、评审及验收制度，保证项目的顺利实施。

#### （5）业务管理

为做好招商引资工作，朔州市人民政府办公室成立了朔州市招商引资工作领导小组，领导小组日常工作由促进外来投资局承担。随着工作的开展，促进外来投资局和朔州市招商引资领导小组办公室完善各项制度规定。

一是为推进行政执法公制度，促进外来投资局制定了《全面推行行政执法公示制度执法全过程记录制度重大执法决定法制审核制度实施方案》。

二是出台了《朔州市招商引资考核奖励办法》，明确招商引资认定范围、考核对象、考核内容、考核程序、考核结果运用等方面内容，确定一个项目只认定一个招引主体。

三是为了规范招商引资经费使用以及招商活动接待管理，提高资金使用效益，朔州市招商引资工作领导小组制定了《朔州市招商引资专项经费管理办法》，明确支出范围和经费管理。

四是充分发挥政务新媒体平台作用，规范管理流程，明确发布原则，促进外来投资局制定了《朔州市促进外来投资局政府新媒体平

台日常管理制度》，规定新媒体信息发布原则、信息内容、信息发布频率、信息监管等内容。

## （二）部门经费情况

由于市促进外来投资局成立于 2019 年，故该部分只对该部门 2019 年经费情况进行梳理。

### 1. 2019 年部门预算情况

#### （1）预算总体情况

市促进外来投资局 2019 年预算收入为 178.60 万元，其中：基本支出 166.60 万元，项目支出 12 万元。具体内容见表 1-3。

表 1-3 市促进外来投资局 2019 年预算收入情况表

单位：万元

| 预算单位        | 基本支出   |       | 项目支出  | 合计     |
|-------------|--------|-------|-------|--------|
|             | 人员经费   | 公用经费  |       |        |
| 一般公共预算财政拨款  | 147.20 | 19.40 | 12.00 | 178.60 |
| 政府性基金预算财政拨款 | 0      | 0     | 0     | 0      |
| 合计          | 147.20 | 19.40 | 12.00 | 178.60 |

#### （2）项目支出预算情况

市促进外来投资局 2019 年预算项目支出 12 万元，全部为一般公共预算拨款。具体情况见表 1-4。

表 1-4 市促进外来投资局 2019 年预算项目支出情况表

单位：万元

| 序号 | 项目名称  | 一般公共预算拨款 | 政府性基金预算财政拨款 |
|----|-------|----------|-------------|
| 1  | 财务管理费 | 2.00     | 0           |
| 2  | 宣传费   | 10.00    | 0           |
| 合计 |       | 12.00    | 0           |

## 2. 2019 年预算执行情况

### (1) 总体情况

市促进外来投资局 2019 年整体预算由年初 178.60 万元调整为 379.78 万元，支出决算数为 330.96 万元，年末结转结余 48.82 万元。预算调整原因为参与全国、省级招商引资活动，开展市级项目招商活动、参与招商引资培训会等活动年初无法进行经费预算，导致项目支出调整数较大。具体支出情况见表 1-5。

表 1-5 市促进外来投资局 2019 年调整后部门预算支出情况表

单位：万元

| 分类          |      | 2019 年      |           |           |           |           |           |             |
|-------------|------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|
|             |      | 年初结转<br>结余数 | 年初预<br>算数 | 预算调<br>整数 | 调整后<br>预算 | 收入决<br>算数 | 支出决<br>算数 | 年末结转<br>结余数 |
| 一般公共预算财政拨款  | 基本支出 | 0           | 166.60    | 11.37     | 177.97    | 177.97    | 129.15    | 48.82       |
|             | 项目支出 | 0           | 12.00     | 189.81    | 201.81    | 201.81    | 201.81    | 0           |
| 小计          |      | 0           | 178.60    | 201.18    | 379.78    | 379.78    | 330.96    | 48.82       |
| 政府性基金预算财政拨款 | 基本支出 | 0           | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0           |
|             | 项目支出 | 0           | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0           |
| 小计          |      | 0           | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0           |
| 合计          |      |             | 178.60    | 201.18    | 379.78    | 379.78    | 330.96    | 48.82       |

### (2) 项目支出决算情况

市促进外来投资局 2019 年财政拨款项目支出决算为 201.81 万元，涉及 12 个项目。具体内容见表 1-6。

表 1-6 市促进外来投资局 2019 年财政拨款项目支出决算情况表

单位：万元

| 序号 | 项目名称                | 拨款金额 | 支出金额 | 结余 |
|----|---------------------|------|------|----|
| 1  | PECC 博览会工作经费        | 8    | 8    | 0  |
| 2  | 第十一届中国中部投资贸易博览会、第四届 | 38   | 38   | 0  |

| 序号 | 项目名称                     | 拨款金额          | 支出金额          | 结余       |
|----|--------------------------|---------------|---------------|----------|
|    | 丝博会、第二届中国西部国际投资贸易洽谈会工作经费 |               |               |          |
| 3  | 景德镇考察学习活动经费              | 15            | 15            | 0        |
| 4  | 桑干河（朔州段）生态文化旅游推介和项目招商恳谈会 | 30            | 30            | 0        |
| 5  | 省政府驻天津办事处实践经费            | 10.2          | 10.2          | 0        |
| 6  | 台州实践经费                   | 3             | 3             | 0        |
| 7  | 丝路投资大会                   | 51            | 51            | 0        |
| 8  | 扶贫补助经费                   | 5             | 5             | 0        |
| 9  | 设备购置经费                   | 18            | 18            | 0        |
| 10 | 考核奖励经费                   | 13.5          | 13.5          | 0        |
| 11 | 零时工经费                    | 4.08          | 4.08          | 0        |
| 12 | 上挂经费（新成立部门前往该省局培训费）      | 5.4           | 5.4           | 0        |
|    | <b>合计</b>                | <b>201.18</b> | <b>201.18</b> | <b>0</b> |

备注：促进外来投资局 2019 年决算中，项目支出金额为 201.81 万元，实际项目支出 201.18 万元，差额 0.64 万元。0.64 万元应为基本支出，由于会计记账误将一笔基本支出记入项目支出，所以导致金额存在偏差。

### 3. “三公”经费预算及执行情况

市促进外来投资局 2019 年“三公”经费预算数为 4.60 万元，实际支出数 3.71 万元。促进外来投资局为 2019 年新成立单位，无 2018 年“三公”经费。具体内容详见表 1-7。

表 1-7 促进外来投资局 2019 年“三公”经费统计表

单位：万元

| 项目           | 2019 年      |             |
|--------------|-------------|-------------|
|              | 预算数         | 决算数         |
| 因公出国（境）费     | 0           | 0           |
| 公务接待费        | 0           | 0           |
| 公务用车购置及运行维护费 | 0           | 0           |
| ①公务用车购置费     | 0           | 0           |
| ②公务用车运行维护费   | 4.60        | 3.71        |
| <b>合计</b>    | <b>4.60</b> | <b>3.71</b> |

### （三）部门目标

#### 1. 工作目标

围绕“生态立市、稳煤促新”发展战略，以提升朔州市招商引资质量为中心，提高招商引资项目品质，搭建招商开放平台，完善联动协同机制，加强业务队伍建设，实现招商引资项目由数量型向质量型的根本转变，努力开创朔州市促进外来工作新局面，为朔州市经济转型发展提供有力支撑。具体工作目标见表 1-8。

表 1-8 市促进外来投资局各科室工作任务情况表

| 序号 | 科室    | 主要职能   | 2019 年主要任务   | 对应支出              |
|----|-------|--|--|-------------------|
| 1  | 办公室   | 主要负责局机关日常工作、党建工作、人事管理、经费管理、资产管理等   | -  | 日常设备采购、工作经费、资产管理等 |
| 2  | 投资管理科 | 主要负责拟定、分解下达全市年度促进投资目标任务；建立健全招商引资机制；负责投资朔州公众号管理；受理投资商投诉；协调解决项目落地后续问题并跟踪进度                 | 招商信息：公众号管理及招商信息及时发布；<br>签约项目推进：项目后续工作推进跟踪<br>招商引资目标：拟定、分解下达 2019 年全市年度促进投资目标任务 | 招商引资工作业务经费        |
| 3  | 项目促进科 | 主要负责全市招商引资项目的征集、策划、筛选、推介、包装、签约等工作；组织项目对接洽谈、会审、签约；负责招商投资宣传工作                              | 招商引资活动：自行组织举办的重点招商引资活动 19 项；考察对接企业至少 1 个                                       | 招商引资工作业务经费        |
| 4  | 经济合作科 | 主要负责全市重大促进投资、招商引资活动年度计划；组织重大促进投资、招商引资和展览展示活动；组织全市投资洽谈会、博览会、研讨会等活动；收集分析研究区域经济发展合作动态并提出建议等 | 招商引资活动：参与国际国内组织的招商引资活动 10 项；重大签约项目跟踪督导   | 招商引资工作业务经费        |

## 2. 绩效目标

评价组根据促进外来投资局提供的项目绩效目标申报表、《山西省招商引资工作领导小组关于下达 2019 年招商引资目标任务的通知》（晋招商组[2019]2 号）等资料，梳理出 2019 年部门整体绩效目标为：开展市级招商引资活动 10 次以上、项目招商引资金额不少于 592 亿元、招商引资项目当年开工率不低于 30%、新开工固投项目投资不少于 221 亿元、新开工项目投资到位率不少于 75 亿元、招商信息及时发布，外资企业入驻增加，提升利用外资的质量和水平，不断推动产业结构升级。具体部门绩效目标内容见表 1-9。

表 1-9 市促进外来投资局 2019 年部门整体支出绩效目标表

| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标          | 目标值  |                   |
|------|------|---------------|--|-------------------|
| 履职效能 | 工作目标 | 招商引资活动完成率     | ①自行组织举办的重点招商引资活动 $\geq 19$ 项；<br>②组织参加国家部委、省政府主办的国内、国（境）外重点招商引资活动 $\geq 10$ 项；                                     |                   |
|      |      | 招商引资日常工作完成情况  | ①及时处理投资商投诉；<br>②向六县（市、区）征集重大项目并入选省级和市级项目库，市级项目库入选个数不少于 70 个；<br>③跟踪后续签约项目进展情况；<br>④考察对接企业数 $\geq 0$ ；<br>⑤招商信息发布及时 |                   |
|      |      | 各县区招商引资任务完成率  | 朔城区 118 亿元、平鲁区 124 亿元、经济开发区 48 亿元、山阴县 823 亿元、应县 30 亿元、怀仁市 147 亿元、右玉县 42 亿元   |                   |
|      | 核心业务 | 项目签约任务完成率     | 项目签约任务完成金额 $\geq 592$ 亿元   |                   |
|      |      | 签约项目当年开工率     | 签约项目当年开工率 $\geq 30\%$  |                   |
|      |      | 新开工固投项目目标完成情况 | 新开工固投项目投资 $\geq 221$ 亿元  |                   |
|      |      | 新开工项目投资资金到位率  | 新开工固投项目资金到位 $\geq 68$ 亿元；<br>非固投项目资金到位   |                   |
|      | 社会效应 | 社会效益          | 产业转型作用   | 促进当地产业转型升级        |
|      |      | 经济效益          | 外资企业增加数  | 外资企业增加数 $> 0$     |
|      |      |               | 外资企业本地投资增  | 外资企业本地投资增长率 $> 0$ |

| 一级指标 | 二级指标  | 三级指标    | 目标值                 |
|------|-------|---------|---------------------|
|      |       | 长率      |                     |
|      | 社会满意度 | 外资企业满意度 | 外资企业满意度 $\geq 90\%$ |
|      |       | 管理对象满意度 | 管理对象满意度 $\geq 90\%$ |

## 二、绩效评价工作情况

### （一）评价目的

对市促进外来投资局 2019 年的部门整体支出情况进行绩效评价，其目的主要有以下三个方面：一是通过分析评价促进外来投资局部门整体支出的绩效水平和履职效能，总结经验，发现问题，提出建议，为促进外来投资局提高部门整体履职效能、部门管理效率提供第三方意见；二是通过绩效分析评价，得出促进外来投资局部门整体支出绩效分值、等级及其相应结论，为财政部门编制下一年度预算提供参考依据；三是通过分析评价促进外来投资局的部门整体支出绩效，总结推广其主要经验，发现存在于类似部门整体支出的共性问题，针对性地提出改进建议，为其他市、县的部门（单位）今后开展部门整体支出绩效评价提供可资借鉴的资料。

### （二）评价依据

不限于以下依据：

1. 《中华人民共和国预算法》；
2. 《中华人民共和国预算法实施条例》；
3. 《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号）；
4. 《财政部关于贯彻落实〈中共中央国务院关于全面实施预算绩

效管理的意见)的通知》(财预〔2018〕167号);

5.《财政部关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》(财预〔2020〕10号);

6.《山西省预算绩效评价管理办法》(晋财资〔2014〕36号);

7.《山西省委、山西省人民政府正式印发关于<全面实施预算绩效管理的实施意见>的通知》(晋发〔2018〕39号);

8.《山西省招商引资工作领导小组关于下达 2019 年招商引资目标任务的通知》(晋招商组〔2019〕2号);

9.《中共朔州市委 朔州市人民政府关于全面实施预算绩效管理实施办法》(朔发〔2020〕9号);

10.《朔州市人民政府办公室关于改革创新招商引资工作的实施意见》(朔政办发〔2019〕43号);

11.《朔州市人民政府办公室关于同意建立朔州市外来投资企业投诉服务工作联席会议制度的函》(朔政办函〔2019〕50号);

12.《朔州市财政局关于印发<2020 年度财政重点绩效评价实施方案>的通知》(朔财绩〔2020〕10号);

13.其他有关的法律、法规规章、政策文件;

14.与绩效评价相关的其他材料。

### (三) 评价原则

1.科学公正。本次评价将严格执行国家、省、市相关文件等文件要求,运用科学合理的方法,按照规范的程序,对项目绩效进行客观、公正的反映。

2.统筹兼顾。本次评价统筹兼顾项目各利益相关方，统筹兼顾基本支出与项目支出的绩效分析评价，统筹兼顾履职效能、管理效率、社会效应和可持续性四个方面的情况。

3.激励约束。在绩效评价过程中，严格规范各项工作的各个环节，更好地完成本次绩效评价任务，为财政部门制定或完善体现“激励约束”原则的预算安排提供参考依据。

4.公开透明。本次评价的全过程公开透明，在本次评价过程中，保证评价结果客观公正，并积极接受社会公开监督。

#### （四）评价思路

根据市促进外来投资局填报的项目绩效目标申报表，结合 2019 年工作任务计划和工作总结等，按照市财政局相关要求，拟定本次绩效评价采取“注重整体支出，兼顾履职效益”的思路。“注重整体支出”是指针对市促进外来投资局部门整体支出和履职效益，重点评价完成核心工作任务（省定招商引资目标任务）的资金分配和使用效益，并对部门整体支出情况进行总体评价；“兼顾履职效益”是指通过对市促进外来投资局履职效益的分析，反映其 2019 年部门资金的总体效益，全方位体现促进外来投资局的履职效能、管理效率、社会效应和可持续性。

#### （五）评价方法

市促进外来投资局 2019 年部门整体支出绩效评价主要采用定量优先、定量与定性相结合的比较法，始终遵循科学规范、全面系统、公正客观、合规合法、绩效相关的基本原则，综合运用比较法、因素

分析法、公众评判法等方法进行评价。

1.比较法。是指实施情况与年初指标值进行比较的方法。本次评价结合市促进外来投资局填报的绩效目标申报表和工作任务目标，考察部门目标实现情况，综合分析评价促进外来投资局 2019 年部门整体支出绩效目标实现程度。

2.因素分析法。是指综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素的方法。本次评价综合分析影响市促进外来投资局 2019 年部门整体支出绩效目标实现、实施效果的主要因素。

3.公众评判法。是指通过公众问卷及抽样调查等方式进行评判的方法。本次评价按照指标对市促进外来投资局 2019 年部门整体支出效果进行逐项分析评价，并通过对外资企业和管理人员调查等方式考察部门支出效果，用来评判服务对象和管理对象的社会满意度。

## （六）评价内容

1.履职能效。市促进外来投资局工作目标设定依据的充分性、科学性和合理性，绩效目标总体实现程度，部门年度工作完成情况、核心业务目标实现程度，基础管理工作情况。

2.管理效率。市促进外来投资局是否有预算编制管理、执行管理监督管理，财务管理是否规范和有效，资产管理是否规范，固定资产利用情况，政府采购程序是否合理规范，预算信息公开情况等。

3.社会效应。包括促进外来投资局履职对经济发展影响、社会环境影响，社会群众对本部门工作满意度、本单位管理人员对于部门工作的社会满意度等。

4.可持续性。促进外来投资局体制机制改革情况，干部队伍建设 and 人才培养，考察部门干部和人员培训方面的情况。

### （七）评价范围

朔州市促进外来投资局 2019 年度部门整体支出的情况，包括：基本支出和项目支出相关内容。

### （八）评价基准日

本次绩效评价基准日为 2019 年 12 月 31 日。

## 三、评价指标体系

### （一）评价指标体系

#### 1.指标体系设计思路

根据市促进外来投资局实际情况和部门整体支出，结合财政部关于印发《项目支出绩效评价管理办法》的通知（财预〔2020〕10号）和《朔州市财政局关于印发〈2020年度财政重点绩效评价实施方案〉的通知》（朔财绩〔2020〕10号）要求，补充市促进外来投资局个性指标，初步拟定“注重整体支出，兼顾履职效益”评价思路的指标体系，针对市促进外来投资局部门整体支出和履职效益，对基本支出和项目支出进行分层分类评价，完整地体现部门整体支出效益。

#### 2.指标体系具体内容

指标体系内容包括一级指标 4 个：履职效能、管理效率、社会效应、可持续性；二级指标 14 个：工作目标设定、目标任务实现程度、核心业务水平能力、基础能力建设、预算编制管理、预算执行与监督管理、预算绩效管理、财务管理、资产管理、其他管理、经济社会影

响、服务对象满意度、管理对象满意度、体制机制改革、人才支撑、干部培训等。指标数据来源于市促进外来投资局提供的财务相关资料、绩效目标申报表、部门工作计划和总结、固定资产明细账、基础数据表、访谈、现场走访核查等。具体指标见附件 1。

## （二）分值评级

根据《朔州市财政局关于印发<2020 年度财政重点绩效评价实施方案>的通知》（朔财绩〔2020〕10 号）规定，本次绩效评价分值评级见表 3-1。

表 3-1 绩效评价分值评级

| 分值范围                 | 绩效级别 |
|----------------------|------|
| $100 \geq P \geq 90$ | 优    |
| $90 > P \geq 80$     | 良    |
| $80 > P \geq 60$     | 中    |
| $P < 60$             | 差    |

## 四、社会调查方案

### （一）人员配备

本次市促进外来投资局整体支出绩效评价由山西伍纬绩效管理咨询有限公司开展工作，具体人员分工见表 4-1。

表 4-1 市促进外来投资局 2019 年整体支出绩效评价成员名单及职责

| 序号 | 职务  | 姓名  | 职称/学历 | 项目组职责分工                |
|----|-----|-----|-------|------------------------|
| 1  | 顾问  | 胡萍  | 高级会计师 | 负责财务数据相关资料的梳理、核查       |
| 2  | 顾问  | 曹邑平 | 研究员   | 负责实施方案的咨询、指导等          |
| 3  | 组长  | 侯磊  | 总经理   | 负责现场调查、资料收集、方案和报告修改审核等 |
| 4  | 副组长 | 赵强  | 学士    | 负责项目组织、协调、方案和报告撰写等     |
| 5  | 成员  | 杨永香 | 资产评估师 | 负责现场调查、资料收集等           |
| 6  |     | 张剑英 | 高级工程师 | 负责现场调查、资料收集、访谈等        |
| 7  |     | 杜娜  | 硕士    | 负责现场调查、资料收集、问卷调查等      |

## （二）绩效评价实施过程

本次绩效评价工作分为前期准备、评价实施、报告撰写三个阶段：

### 1.前期准备阶段（2020 年 11 月上旬-2020 年 11 月中旬）

根据相关文件精神和朔州市财政局的总体要求，明确评价目的和工作思路，联系促进外来投资局开展调研，收集相关政策文件和信息资料，与财政局相关科室沟通，了解有关政策、资金及其评价的具体要求；拟定评价指标体系，细化评分标准和评价等次，形成实施方案初稿，并按时提交财政局预算绩效管理科审核，进行修改后定稿。

### 2.评价实施阶段（2020 年 11 月下旬—2020 年 12 月上旬）

评价组在全面收集资料的基础上，根据审核后的评价实施方案，对收集的资料进行分类整理、审查和分析，并根据评价对象特点和项目承担单位提供的数据资料，对评价对象开展现场查验、数据采集、满意度调查等相关工作；评价组按照评价实施方案确定的评价指标、评价权重、评价标准和评价方法，对评价对象的绩效情况进行全面定量定性分析和综合评价，形成评价结论。

### 3.报告撰写阶段（2020 年 12 月中旬—2020 年 12 月下旬）

评价组根据促进外来投资局的绩效评价情况，按要求撰写评价报告。报告包括：被评价对象基本情况、绩效评价工作开展情况、绩效评价指标体系和评价方法、综合评价情况及评价结论、绩效评价指标分析、项目主要经验、做法和存在的问题及原因分析、改进建议及评价结果应用等。评价组在与促进外来投资局相关负责人交换意见，对报告进行修改，形成绩效评价报告初稿，并于指定时间报送市财政局

预算绩效管理科。在通过相关负责人审定后，修改绩效评价报告，形成终稿并报送财政局预算绩效管理科。

### （三）配套方案

#### 1. 问卷调查

##### （1）调查对象

本次调查对象为投资入驻朔州市的外资企业人员和促进外来投资局管理人员。

##### （2）调查方式

本次问卷调查采取现场发放问卷和电子问卷回收的形式，计划向促进外来投资局管理对象发放问卷 20 份，外资企业人员 50 份。满意度调查问卷详见附件 3。

在统计调查结果时，对于调查对象在基本信息部分填制的结果导致满意度调查不真实的，以及满意度部分未填写、漏答、重复填制的，判断为无效问卷。本次调查仅对有效问卷进行统计。

##### （3）调查内容

一是针对促进外来投资局管理对象的调研内容包括：

基本信息主要内容：包括性别、年龄段、学历。

满意度主要内容：包括对促进外来投资局的整体支出情况、部门资金配置和利用情况、部门固定资产管理情况、部门重点工作完成情况、干部和人才培养方面、部门整体履职情况满意度等。

开放式问题主要内容：包括对目前促进外来投资局在部门整体支出和履职方面存在哪些不足，还有何建议等问题。

二是对投资入驻的外资企业工作人员的调查内容包括：

基本信息主要内容：所属企业的性质、投资行业类型、了解招商引资项目程度、获取招商引资信息方式等；

满意度问题主要内容：对招商引资相关政策、招商引资相关工作人员服务水平和能力、招商引资相关政策落实、招商引资宣传推介；

开放式问题主要内容：对朔州市促进外来投资局有何建议和意见。

## 2.部门访谈

通过对促进外来投资局相关负责人的访谈，了解部门的预算安排和使用、部门管理情况以及目标实现程度等。总结资金使用和管理中的经验、问题，为提高促进外来投资局整体支出绩效评价水平提供资料和依据。（具体访谈记录见附件 2）

### （1）访谈对象

本次绩效评价的访谈对象为促进外来投资局相关负责人。

### （2）访谈内容

本次绩效评价的访谈内容为 2019 年促进外来投资局做了哪些工作、在工作过程中有哪些亮点经验，存在哪些不足，在引进外资方面遇到的问题、简单介绍一下促进外来投资局绩效管理的情况，您认为绩效目标有哪些作用，本部门如何做的？

## 五、评价结果及结论

### （一）评价结果

朔州市促进外来投资局 2019 年部门整体支出绩效评价总得分为

86.52 分，绩效评级属于“良”。其中，履职效能权重 20 分，得分 17.99 分，得分率 89.95%；管理效率权重 50 分，得分 40.89 分，得分率 81.78%；社会效应权重 20 分，得分 17.64 分，得分率 88.20%；可持续性权重 10 分，得分 10 分，得分率 100%。

表 5-1 项目绩效评价得分表

| 指标  | 履职效能   | 管理效率   | 社会效应   | 可持续性 | 总分     |
|-----|--------|--------|--------|------|--------|
| 权重  | 20     | 50     | 20     | 10   | 100    |
| 得分  | 17.99  | 40.89  | 17.64  | 10   | 86.52  |
| 得分率 | 89.95% | 81.87% | 88.20% | 100% | 86.52% |

## （二）评价结论

通过绩效指标分析可以得出：在履职效能方面，部门目标设定符合部门“三定”方案职能，完成项目签约任务，项目签约总投资额到 682.2 亿元，签约项目当年开工率达到 70.06%，新开工固投项目投资额到 226.6 亿元，新开工固定投资项目资金到位达到 76.9 亿元，新开工非固定投资项目资金到位达到 7.86 亿元；在管理效率方面，部门预算编制科学、重点项目支出安排率达到 76.90%，公用经费控制率达到 77.52%，三公经费控制率为 80.65%，项目绩效目标设置合理明确，并开展绩效自评工作，政府采购符合相关规定，预决算信息及时公开；在社会效应方面，2019 年签约投资项目涉及 12 个行业，新增外来投资企业 3 家，外来企业满意度较高；在可持续性方面，促进外来投资局制定相关招商引资制度，完成 2019 年度培训任务，并组织举办投资山西大讲堂第四期和第七期，这些都体现了促进外来投资局部门履职效益。

但也存在预算调整率较高，日常资金使用审批不够规范，固定资产管理制度执行不够彻底，招商引资活动未按计划全部完成，签约项目后续跟踪不够全面等问题，这些问题在一定程度上影响了部门整体支出绩效，也影响了本次绩效评价的分值评级。

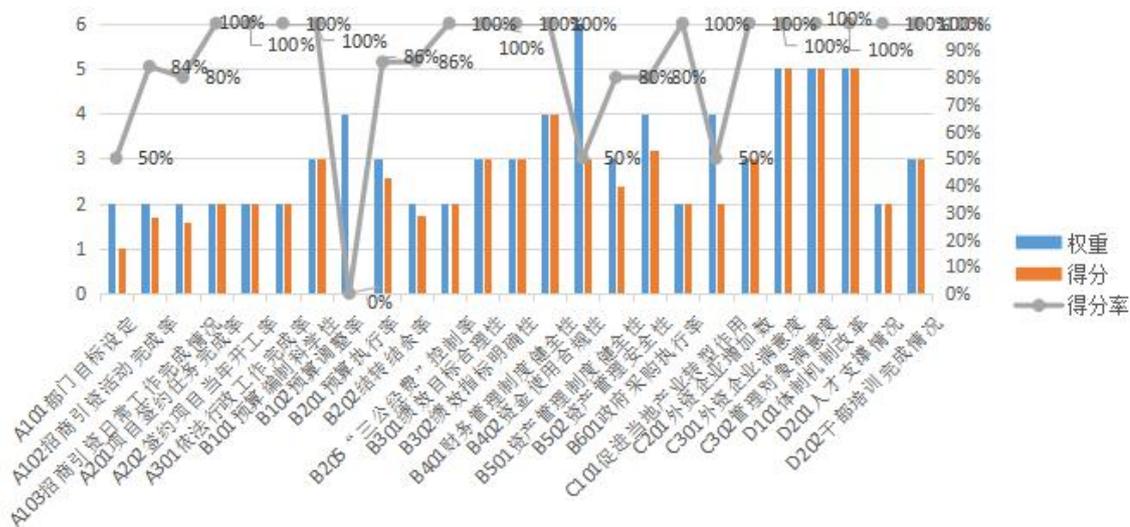


图 5-1 关键指标情况图

## 六、评价指标分析

### （一）履职效能

履职效能从工作目标设定、核心工作、基础管理 3 个方面分析评价进行考察。履职效能类指标共计 20 分，实际得分 17.99 分，得分率 89.95%，履职效能指标分析情况详见表 6-1 所示。

表 6-1 履职效能类指标得分情况表

| 三级指标              | 权重 | 目标值    | 业绩值    | 得分   | 得分率    |
|-------------------|----|--------|--------|------|--------|
| A101 部门目标设定       | 2  | 合理     | 部分合理   | 1    | 50%    |
| A102 招商引资活动完成率    | 2  | 100%   | 84%    | 1.68 | 84%    |
| A103 招商引资日常工作完成情况 | 2  | 推进     | 基本推进   | 1.6  | 80%    |
| A104 各县区招商引资任务完成率 | 2  | 100%   | 85.71% | 1.71 | 85.50% |
| A201 项目签约任务完成率    | 2  | ≥592 亿 | 105.2% | 2    | 100%   |

| 三级指标               | 权重 | 目标值     | 业绩值      | 得分    | 得分率    |
|--------------------|----|---------|----------|-------|--------|
| A202 签约项目当年开工率     | 2  | ≥30%    | 70.06%   | 2     | 100%   |
| A203 新开工固投项目目标完成情况 | 2  | ≥221 亿元 | 226.6 亿元 | 2     | 100%   |
| A204 新开工项目投资资金到位率  | 2  | 100%    | 100%     | 2     | 100%   |
| A301 依法行政工作完成率     | 2  | 100%    | 100%     | 2     | 100%   |
| A302 基础能力建设工作情况    | 2  | 完成      | 完成       | 2     | 100%   |
| 小计                 | 20 |         |          | 17.99 | 89.95% |

**A101 部门目标设定：**考察朔州市促进外来投资局部门中长期规划情况和 2019 年度工作目标设定的科学性、合理性等方面的情况。根据促进外来投资局提供的 2019 年目标责任制考核资料和工作总结等资料，促进外来投资局目标设定符合部门职责，设定目标科学合理，但部门未制定中长期规划。

根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 1 分，得分率 50%。

**A102 招商引资活动完成率：**考察朔州市促进外来投资局招商引资对接活动的开展情况。根据促进外来投资局提供的招商引资相关项目资料和 2019 年重点招商引资计划，促进外来投资局自行组织举办招商引资活动 13 场，得分= $1 \times (13/19) = 0.68$ ；组织参加国家级、省级单位主办的重点招商引资活动 10 场，得分= $1 \times (10/10) = 1$ 。

根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 1.68 分，得分率 84%。

**A103 招商引资日常工作完成情况：**考察朔州市促进外来投资局日常工作的完成情况。根据朔州市外商投诉记录和处理结果，促进外来投资局及时处理投资商投诉；促进外来投资局向各县区征集重大项

目，有 76 个项目入选实际招商引资项目库；2019 年朔州市考察对接企业 240 余家；根据“投资朔州”公众号信息发布记录，招商相关信息及政策能够及时发布；对于 2019 年签约项目能够及时跟进项目状态，但到 2020 年则不再统计 2019 年项目情况，对于项目跟进存在一定漏洞，项目跟踪后续进展不够全面。

根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 1.6 分，得分率 80%。

**A104 各县区招商引资任务完成率：**考察朔州市各县区招商引资项目签约总投资目标的完成情况。根据朔州市 2019 年招商引资项目管理台账，朔城区签约项目完成额 118 亿元，完成率=118/118=100%，平鲁区签约项目完成额 126.9 亿元，完成率=126.9/124=102%，经济开发区签约项目完成额 48.9 亿元，完成率=48.9/48=102%，山阴县签约项目完成额 109.4 亿元，完成率=109.4/83=132%，应县签约项目完成额 25.7 亿元，完成率=25.7/30=86%，怀仁市签约项目完成额 210.4 亿元，完成率=210.4/147=143%，右玉县签约项目完成额 42.1 亿元，完成率=42.1/42=100%。朔城区、平鲁区、经济开发区、山阴县、怀仁市、右玉县均得满分，应县不得分，总得分为  $2 \times (6/7) = 1.71$  分。7 个县区有 6 个均完成，1 个未完成，完成率为 85.71%。

根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 1.71 分，得分率 85.50%。

**A201 项目签约任务完成率：**考察朔州市促进外来投资局 2019 年项目签约任务的完成情况。根据朔州市 2019 年招商引资项目管理台账，2019 年朔州市签约项目目标总投资额 592 亿元，2019 年朔州市

签约项目总投资额 682.2 亿元，签约项目任务完成率=当年签约项目总投资金额/省定签约项目目标任务金额×100%=682.2/592=115.2%。

根据评分标准，该指标满分 2 分实际得分 2 分，得分率 100%。

**A202 签约项目当年开工率：**考察朔州市促进外来投资局 2019 年签约项目的开工情况。根据朔州市 2019 年招商引资项目管理台账，2019 年签约项目当年开工率目标为 30%，2019 年签约项目个数 157 个，开工个数为 110 个，开工率 110/157=70.06%。

根据评分标准该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。

**A203 新开工固投项目目标完成情况：**考察朔州市促进外来投资局 2019 年新开工固投项目投资目标的完成情况。根据朔州市 2019 年招商引资项目管理台账，2019 年新开工固投项目投资目标金额 221 亿元，实际投资额 226.6 亿元，完成率为 102.5%。

根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。

**A204 新开工项目投资资金到位率：**考察朔州市促进外来投资局 2019 年新开工项目投资资金到位的情况。根据朔州市 2019 年招商引资项目管理台账，固定资产投资项目资金计划到位 68 亿元，实际到位 76.9 亿元，到位率 113.1%；非固定资产投资项目资金计划到位 7 亿元，实际到位 7.86 亿元，到位率 100%。

根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。

**A301 依法行政工作完成率：**考察朔州市促进外来投资局 2019 年在依法行政、科学决策、执法监督方面的履职情况。根据促进外来投资局提供的相关依法行政工作资料，促进外来投资局为出现违规行

为；促进外来投资局将法治建设纳入单位考核目标；部门支出时经过集体讨论，并留会议记录。

根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。

**A302 基础能力建设工作情况：**考察朔州市促进外来投资局 2019 年在夯实提升基础管理能力方面进行的相关制度建设和监督管理情况。根据促进外来投资局提供的相关招商制度，制定了朔州市招商引资工作会议联席机制，并将机制通知各相关部门，按照《朔州市人民政府办公室关于改革创新招商引资工作的实施意见》建立了市县两级、市直部门、驻外机构之间招商联动机制。

根据评分标准，该指标满分 2 分实际得分 2 分，得分率 100%。

## （二）管理效率

管理效率类指标从预算编制管理、预算执行与监督管理、预算绩效管理、财务管理、资产管理、其他管理等 6 个方面对部门管理效率情况进行考核。管理效率类指标共 50 分，实际得 40.89 分，得分率 81.87%。管理效率类指标分析情况详见表 6-2 所示。

表 6-2 管理效率类指标得分情况表

| 三级指标          | 权重 | 目标值   | 业绩值    | 得分   | 得分率    |
|---------------|----|-------|--------|------|--------|
| B101 预算编制科学性  | 3  | 科学    | 科学     | 3    | 100%   |
| B102 预算调整率    | 4  | ≤10%  | 26.10% | 0    | 0%     |
| B201 预算执行率    | 3  | >90%  | 87.14% | 2.57 | 85.67% |
| B202 结转结余率    | 2  | ≤10%  | 12.85% | 1.72 | 86%    |
| B203 重点支出安排率  | 3  | ≥70%  | 76.90% | 3    | 100%   |
| B204 公用经费控制率  | 2  | ≤100% | 77.52% | 2    | 100%   |
| B205“三公经费”控制率 | 2  | ≤100% | 80.65% | 2    | 100%   |

| 三级指标           | 权重 | 目标值  | 业绩值  | 得分    | 得分率    |
|----------------|----|------|------|-------|--------|
| B301 绩效目标合理性   | 3  | 合理   | 合理   | 3     | 100%   |
| B302 绩效指标明确性   | 3  | 明确   | 明确   | 3     | 100%   |
| B303 绩效自评情况    | 4  | 100% | 100% | 4     | 100%   |
| B401 财务管理制度健全性 | 4  | 健全   | 健全   | 4     | 100%   |
| B402 资金使用合规性   | 6  | 合规   | 部分合规 | 3     | 50%    |
| B501 资产管理制度健全性 | 3  | 健全   | 基本健全 | 2.4   | 80%    |
| B502 资产管理安全性   | 4  | 安全   | 基本安全 | 3.2   | 80%    |
| B601 政府采购执行情况  | 2  | 完成   | 完成   | 2     | 100%   |
| B602 预算信息公开    | 2  | 公开   | 公开   | 2     | 100%   |
| 小计             | 50 |      |      | 40.89 | 81.87% |

**B101 预算编制科学性：**考察朔州市促进外来投资局预算编制的科学性、合理性、规范性情况及资金分配的科学性、合理性情况。根据促进外来投资局提供的预算公开资料和预算报表，促进外来投资局预算符合部门职能和市委市政府工作安排；预算编制科学，符合相关预算制度；预算编制不存在项目支出完成不理想但连年持续安排预算的情况。

根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 3 分，得分率 100%。

**B102 预算调整率：**考察朔州市促进外来投资局 2019 年度预算调整数与年初预算数的比率，用以反映和考察朔州市促进外来投资局预算的调整程度。根据促进外来投资局 2019 年部门预决算表，2019 年年初预算数 178.6 万元，2019 年收入决算数 379.78 万元，其中项目追加 201.81 万元，155.2 万元为追加的参与招商引资会议及实践经费，

项目是落实招商引资政策所产生的费用。实际预算调整数为 201.81-155.2=46.61 万元。预算调整率=（预算调整数/预算数）×100%=46.61/178.6=26.10%。

根据评分标准，该指标满分 4 分，实际得分 0 分，得分率 0%。

**B201 预算执行率：**考察朔州市促进外来投资局本年度实际支出数与实际到位数的比率，用以反映和考察朔州市促进外来投资局预算完成程度。根据促进外拉投资局 2019 年部门预决算表，2019 年收入决算 379.78 万元，支出决算 330.96 万元，预算执行率=实际使用资金/到位资金×100%=330.96/379.78=87.14%。

根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 2.57 分，得分率 85.67%。

**B202 结转结余率：**考察朔州市促进外来投资局本年度结转结余总额与支出预算数的比率，用以反映和考察朔州市促进外来投资局对本年度结转结余资金的实际控制程度。结转结余总额：部门（单位）本年度的结转资金与结余资金之和（以决算数为准）。结转结余率=结转结余总额/调整后预算数×100%。根据促进外来投资局 2019 年部门决算情况，2019 年年末结余 48.82 万元，2019 年收入决算 379.78 万元，结转结余率=结转结余总额/调整后预算数×100%=48.82/379.78=12.85%。

根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 1.72 分，得分率 86%。

**B203 重点支出安排率：**考察朔州市促进外来投资局本年度预算安排的重点项目支出与部门项目总支出的比率，用以反映和考察朔州

市促进外来投资局对履行主要职责或完成重点任务的保障程度。重点项目支出：部门（单位）年度预算安排的，与本部门履职和发展密切相关、具有明显社会和经济影响、党委政府关心或社会比较关注的项目支出总额。项目总支出：部门（单位）年度预算安排的项目支出总额。重点支出安排率=（重点项目支出/项目总支出）×100%。根据促进外来投资局项目支出资料，促进外来投资局项目支出均为重点支出项目，项目安排与本部门履职和发展密切相关、具有明显社会和经济影响，2019 年重点项目安排 155.2 万元，项目支出总额 201.81 万元，重点支出安排率=（重点项目支出/项目总支出）×100%=155.2/201.81=76.90%。

根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 3 分，得分率 100%。

**B204 公用经费控制率：**考察朔州市促进外来投资局本年度实际支出的公用经费总额与预算安排的公用经费总额的比率，用以反映和考察朔州市促进外来投资局对机构运转成本的实际控制程度。公用经费控制率=公用经费决算数/预算数×100%。根据促进外来投资局 2019 年预决算情况，2019 年公用经费预算 166.60 万元，2019 年公用经费决算 129.15 万元，结余 48.82 万元，公用经费控制率=公用经费决算数/预算数×100%=129.15/166.60=77.52%。

根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。

**B205“三公经费”控制率：**考察朔州市促进外来投资局年度“三公经费”实际支出数与预算安排数的比率，用以反映和考察朔州市促进外来投资局对“三公经费”的实际控制程度。“三公经费”控制率=

“三公经费”决算数/预算数×100%。根据促进外来投资局 2019 年三公经费情况，2019 年部门三公经费预算数 4.6 万元，决算数 3.71 万元，“三公经费”控制率=“三公经费”决算数/预算数=3.71/4.6=80.65%。

根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。

**B301 绩效目标合理性：**考察朔州市促进外来投资局所设立的绩效目标依据是否充分，是否符合客观实际。根据促进外来投资局提供的绩效目标申报表，促进外来投资局项目绩效目标设定与部门年度任务乡对应；目标设定符合三定方案确定职责；绩效目标与当年预算资金匹配，绩效目标合理。

根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 3 分，得分率 100%。

**B302 绩效指标明确性：**考察朔州市促进外来投资局所设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量，用以反映和考察部门（单位）整体绩效目标的明细化情况。根据促进外来投资局提供的项目绩效目标申报表，项目绩效目标设置科学合理，符合部门履职情况，目标明确，目标做了可衡量可考察。

根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 3 得分，得分率 100%。

**B303 绩效自评情况：**考察朔州市促进外来投资局组织对所有财政支出项目进行绩效自评，绩效自评是否遵循客观、真实、有效的原则，用以反映和考察部门组织绩效自评的情况。项目支出绩效自评完成率=（完成绩效自评项目数量/部门所有财政支出项目数量）×100%。

**B401 财务管理制度健全性：**考察朔州市促进外来投资局是否为

加强资金和资产管理而制定的管理制度健全完整，用以反映朔州市促进外来投资局资金和资产管理制度对完成主要职责、内部运转和促进社会发展的保障情况。根据现场收集的相关制度，促进外来投资局根据《中华人民共和国会计法》、《中华人民共和国预算法》等法律规定，制定了《财务管理制度》、《“三重一大”决策制度》、《公务出差审批制度》等，对预算管理、支出管理、现金和银行存款管理、差旅费管理、会议费管理以及财务监督管理等内容进行了规定。财务管理制度健全。根据评分标准，该指标满分 4 分，实际得分 4 分，得分率 100%。

**B402 资金使用合规性：**考察朔州市促进外来投资局使用预算资金是否符合相关的预算财务管理制度的规定，用以反映朔州市促进外来投资局预算资金的规范运行情况。根据现场查看相关财务资料，未发现促进外来投资局存在经费支出不符合预算批复用途的情况。但是，其部分经费审批缺少办公室负责人签字；“三重一大”制度执行不够彻底，未将重大支出决策会议以会议记录的形式呈现，而只是进行了简单记录，并且存在党组会决策时间晚于支出时间的现象；采购程序执行的不合理，2019 年 5 月通过备案的方式计划采购笔记本电脑 7 台，实际采购 8 台。资金使用合规性较弱。

根据评分标准，该指标满分 6 分，实际得分 3 分，得分率 50%。

**B501 资产管理制度健全性：**考察朔州市促进外来投资局为加强资产管理、规范资产管理行为而制定的管理制度是否健全完整，用以反映和考察部门资产管理制度对完成主要职责或促进社会发展的保障情况。根据现场收集的相关制度，促进外来投资局制定了《财务管

理制度》，在公共财产管理、公用设备购置、办公室内配置公用财务、财产登记、使用范围、财产移交等六个方面进行了规定。但是，缺少资产处置、报废等内容。资产管理制度较为健全。

根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 2.4 分，得分率 80%。

**B502 资产管理安全性：**考察朔州市促进外来投资局的资产是否保存完整、使用合规、配置合理、处置规范、收入及时足额上缴，用以反映和考察部门资产安全运行情况。根据现场对资产情况的核实，该部门资产保存完整、配置合理、2019 年不存在处置和有偿使用等情况。但是，其未按照规定进行至少一年一次的盘点，且存在资产闲置情况。资产管理较为安全。

根据评分标准，该指标满分 4 分，实际得分 3.2 分，得分率 80%。

**B601 政府采购执行情况：**考察朔州市促进外来投资局年度实际政府采购金额与政府采购调整预算的比率，用以反映和考察朔州市促进外来投资局政府采购预算执行情况。根据促进外来投资局政府采购情况，促进外来投资局 2019 年政府采购预算 38.40 万元，实际支出数 34.01 万元，涉及 3 个项目，3 个项目均在当年全部采购结束，实际支出低于采购预算，符合政府采购原则。政府采购执行率=（实际政府采购金额/政府采购调整预算数）×100%=34.01/38.40=88.57%。

根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。

**B602 预算信息公开：**考察朔州市促进外来投资局 2019 年按照政府信息公开有关规定公开相关预决算信息，用以反映和考察朔州市促进外来投资局预决算管理的公开透明情况。根据朔州市官网部门财务

信息公开情况，促进外来投资局预算和决算均按照相关要求公开，预算公开时间 2019 年 4 月 3 日，决算公开时间 2020 年 9 月 30 日。预算、决算公开时间均符合规定时间。

根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。

### （三）社会效应

社会效益类指标从社会效益、经济效益、社会满意度 3 个方面对部门整体支出效果进行考察。社会效益指标权重 20 分，实际得分 17.64 分，得分率 88.20%。社会效益类指标分析情况详见表 6-3 所示。

表 6-3 社会效益类指标得分情况表

| 三级指标             | 权重 | 目标值  | 业绩值    | 得分    | 得分率    |
|------------------|----|------|--------|-------|--------|
| C101 促进当地产业转型作用  | 4  | 促进   | 部分促进   | 2     | 50%    |
| C201 外资企业增加数     | 3  | >0   | 3      | 3     | 100%   |
| C202 外资企业本地投资增长率 | 3  | >0%  | -2.37% | 2.64  | 88%    |
| C301 外资企业满意度     | 5  | ≥90% | 92.88% | 5     | 100%   |
| C302 管理对象满意度     | 5  | ≥90% | 99.74% | 5     | 100%   |
| 小计               | 20 |      |        | 17.64 | 88.20% |

**C101 促进当地产业转型作用：**考察 2019 年度签约项目对朔州市转型发展的促进作用。根据促进外来投资局 2019 年工作总结和 2019 年朔州市招商引资管理项目台账，2019 年签约项目涉及行业 12 个行业，包括煤炭洗选加工、高端陶瓷与新材料、现代煤化工、新能源等行业，但行业主要以煤炭和陶瓷的相关能源产业为主，涉及产业链高端行业较少，对朔州市转型发展、产业升级促进作用有限。

根据评分标准，该指标满分 4 分，实际得分 2 分，得分率 50%。

**C201 外资企业增加数：**考察朔州市 2019 年外资企业与 2018 年相比是否有所增加。根据促进外来投资局提供的相关项目资料，2018 年外资企业参加朔州市联合年报企业数为 19 家，截止 2019 年底共有 22 家，外资企业 2019 年相比 2018 年增加了 3 家。

根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 3 分，得分率 100%。

**C202 外资企业本地投资增长率：**根据促进外来投资局提供的 2018 年和 2019 年招商引资项目管理台账，2018 年招商引资项目投资额为 698.82 亿元，2019 年商引资项目投资额为 682.20 亿元，2019 年比 2018 年下降 16.62 亿元，下降比例为 2.37%。得分=3- (2.37×3×5%) =2.64 分

根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 2.64 分，得分率 88%。

**C301 外资企业满意度：**考察服务对象对朔州市促进外来投资局工作的满意度情况。根据满意度调查报告结果，外资企业综合满意度为 92.88%（具体情况见附件 3：满意度调查报告）。

根据评分标准该指标满分 5 分，实际得分 5 分，得分率 100%。

**C302 管理对象满意度：**考察朔州市促进外来投资局内部管理人员对朔州市促进外来投资局工作的满意度情况。根据满意度调查报告结果，管理人员综合满意度为 99.74%（具体情况见附件 3：满意度调查报告）。

根据评分标准该指标满分 5 分，实际得分 5 分，得分率 100%。

#### （四）可持续性

可持续性类指标主要包括从体制改革、干部队伍建设等方面对部门整体可持续性进行分析评价。可持续性指标权重 10 分，实际得分 10 分，得分率为 100%。可持续性类指标分析评价情况详见表 6-4 所示。

表 6-4 可持续性类指标得分情况表

| 三级指标          | 权重 | 目标值 | 业绩值 | 得分 | 得分率  |
|---------------|----|-----|-----|----|------|
| D101 体制改革     | 5  | 完成  | 完成  | 5  | 100% |
| D201 人才支撑情况   | 2  | 健全  | 健全  | 2  | 100% |
| D202 干部培训完成情况 | 3  | 完成  | 完成  | 3  | 100% |
| 小计            | 10 | -   | -   | 10 | 100% |

**D101 体制改革：**考察部门管理体制、运行机制方面的改革发展情况。根据促进外来投资局提供的资料，促进外来投资局为 2019 年新成立单位，体制改革后根据朔州市委市政府要求成立，在成立后制定了相关业务制度和项目库，制定了《朔州市改革创新招商引资工作的实施意见》、《朔州市招商引资优惠政策 20 条》、《朔州市招商引资“五个一”工作机制》，对完善招商引资体系起到了促进作用。

根据评分标准，该指标满分 5 分，实际得分 2 分，得分率 100%。

**D201 人才支撑情况：**考察朔州市促进外来投资局干部队伍建设和人才培养方面的情况。根据促进外来投资局提供的 2019 年目标责任考核资料，朔州市委市政府要求促进外来投资局对继承工作人员进行理论和业务培训，提高继承人员业务水平，全年培训活动不少于 3 次。

根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。

**D202 干部培训完成情况：**考察朔州市促进外来投资局 2019 年干部和人员培训方面的完成情况。根据促进外来投资局提供的培训资料和相关制度，促进外来投资局 2019 年举办多次培训会议，举办投资山西大讲堂第四期和第七期，促进外来投资局组织选派工作人员赴省局、台州、天津等地挂职锻炼。

根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 3 分，得分率 100%。

## 七、主要经验、存在问题及改进建议

### （一）主要经验

#### 1. 依托展会平台，拓展朔州招商引资市场

促进外来投资局依托塞上朔州长城旅游节、第十一届中国中部投资贸易博览会、第二十届中国青海绿色发展投资贸易洽谈会、2019 年厦门国际投资贸易洽谈会暨丝路投资大会、第二届中国国际进口博览会等展会平台对接会平台开展招商引资活动，让更多省份企业了解朔州投资朔州。其中，陶瓷交易会签约贸易订单 298 份，交易额 16.52 亿元，同比增长 48.8%，达成合作意向的招商项目约 20 个，总投资额 16.5 亿元；右玉招商推介活动现场签约 2 个合作项目，投资金额大 36.2 亿元；亚洲粉煤灰国际交流大会签约工业固废综合利用项目 6 个；怀仁市招商引资大会签订 10 个羊肉贸易订单，交易额达到 8.95 亿元；一系列展会、对接会为朔州拓展招商引资市场，扩大声誉，树立品牌提供了坚实的基础。

## 2. 借助驻外机构，拓宽招商引资渠道

促进外来投资局主动对接山西省环渤海招商局、长三角招商局、珠三角招商局、天津市山西商会、江西省山西商会、青海省山西商会等商协会，成立了北京市朔州企业商会和山西朔州市招商引资联福建联络部，充分发挥省市驻外机构的窗口桥梁作用，以及商协会资源优势，加大政策宣传，项目推介力度。寻找潜在投资商，邀请中信重工开诚智能装备有限公司、上海万方投资管理有限公司、中国光大集团、中国轻工商会陶瓷分会、华源梁氏集团、安徽海螺创业投资有限责任公司、山西利国磁性材料有限公司等多家投资客商来朔州考察洽谈，借助考察洽谈树立朔州市形象，宣传朔州招商引资政策，提高朔州在全国的知名度，为以后更多有意向投资的企业提供沟通交流渠道。

## 3. 聚焦招商合力，形成协同机制

为了统筹朔州市各产业招商工作，朔州市政府决定成立了朔州市招商引资工作领导小组并召开了第一次全体会议，会议主体，会议研究制定了《朔州市改革创新招商引资工作的实施意见》，起草了《朔州市招商引资“五个一”工作机制实施意见》和《朔州市招商引资优惠政策》。朔州市促进外来投资局还起草了《朔州市外来投资企业投诉服务工作联席会议制度》，这些招商引资政策制度的逐步完善为统筹朔州市招商引资工作打下坚实基础。

### （二）存在问题

#### 1. 部分固定资产存在闲置，未定期进行盘点

评价组在现场调查时发现市促进外来投资局部分资产处于闲置

状态，例如调拨的电视、电脑、相机、话筒、办公桌椅等设备，均放置在库房中未被使用；同时，按照促进外来投资局《财产管理制度》，应定期对固定资产进行盘点，但市促进外来投资局并未执行该项制度规定。该部门在固定资产管理方面不够规范。

## 2. 跨年项目后续统计不够全面，未能了解后续进展

根据评价组现场调查，市促进外来投资局对当年签约项目的后续落地、审批、开工建设及竣工使用都进行了统计，但项目如果未在当年全部完成，进入下一年度时，该部门并未对上一年度项目的后续开展进行跟踪和跟进。不利于完整统计引进项目的全部信息，也不利于发挥项目的真正效果。

## 3. 高端项目涉及行业有限，产业链高端产业较少

2019 年签约项目涉及 12 个行业 157 个项目，其中：草牧业与农产品深加工行业项目个数 28 个，占比 17.8%；高端陶瓷与新材料行业项目个数 26 个，占比 16.6%；商贸物流行业项目个数 22 个，占比 14%，这三个行业的项目个数占据了项目总数的 48.4%。而信息化行业项目个数 3 个，占比 1.9%；基础设施行业项目 4 个，占比 2.5%；现代煤化工行业项目 7 个，占比 4.5%；煤炭洗选加工 8 个，占比 5.1%；这 4 个行业的项目个数占项目总数的 14%。2019 年签约项目所在行业除高端陶瓷和新材料行业外，高端行业涉及不多，对于信息化行业、高端制造业、高科技含量、高附加值产业涉及较少，能够起到带动或拉动产业转型升级项目较少。

### （三）建议

#### 1. 闲置资产调拨至其他可使用单位，并定期开展固定资产盘点

促进外来投资局可向主管部门申请将闲置资产调拨至其他单位，做到资产物尽其用；并且，建议该部门应定期对固定资产进行盘点，并张贴固定资产标签，保证固定资产账实相符，确保固定资产数据真实准确。

#### 2. 应对跨年项目进行调查研究，并及时更新项目状况

市促进外来投资局应对跨年项目单独进行统计，并及时更新项目状态；对跨年项目应形成跨年项目库，安排工作人员对项目的后续进展情况进行调查或跟踪；对于涉及各县区签约项目可以由县区工作人员进行调查，及时更新项目状态，掌握项目落地后情况，统计项目是否达到预期投资额，让招商引资项目真正发挥实效。

#### 3. 创新招商工作方式，突出产业链招商

创新招商引资方式，实施全员招商、小分队招商、以商招商、资本招商等创新方式，谋划“飞地”招商。创新招商队伍培养方式。借助更多驻外办事处和招商局平台，选派优秀干部组建招商工作组，实行专职招商引资；对标先进发达地区建立招商图谱、项目库、资本库、高端人才创业项目库等多种形式，加强招商基础。同时，坚持“产业集中、企业集群、土地集约、要素集聚”的原则，准确定位目前主导产业，围绕某个产业的上下游行业，从市场细分和市场分工原则出发，有针对性的引进承接重点产业链、配套链，带动上下游企业和管理企业聚集，形成产业集聚效应和规模经济效益。

## 八、结果应用建议

一是以合适的形式将部门整体支出评价的分值、等级，存在的问题及相关建议及时反馈给促进外来投资局，使其针对性地扬长补短、改进工作，进一步提升部门预算绩效管理水平；

二是遵照《政府信息公开条例》、《财政预决算领域基层政务公开标准目录》等相关规定，对这次绩效评价结果以适当方式在一定范围内公开，接受社会公众监督，让政策、资金和项目的综合效果在公开和进度过程中得到更多人民群众的了解和认同，以提高相关人员、部门的认可，促进和增强资金使用单位的绩效认识；

三是从财政预算管理的角度，参考本次绩效评价报告的结果为依据，将报告以适当的形式报于相关单位，使相关领导认识了解，推进朔州市招商引资工作，完善招商引资机制，提升促进外来投资局预算绩效管理和履职效益水平。

## 九、附件

附件 1：基础数据表；

附件 2：访谈记录；

附件 3：满意度调查报告；

附件 4：2019 年招商引资项目明细；

附件 5：绩效评价打分表。

## 附件 1：基础数据表

## 朔州市促进外来投资局 2019 年部门整体支出

## 绩效评价基础数据表

|                  |  |        |           |
|------------------|--|--------|-----------|
| 2019 年工作目标       | 围绕“生态立市、稳煤促新”发展战略，以提升朔州市招商引资质量为中心，提高招商引资项目品质，搭建招商开放平台，完善联动协同机制，加强业务队伍建设，实现招商引资项目由数量型向质量型的根本转变，努力开创朔州市促进外来工作新局面，为朔州市经济转型发展提供有力支撑。 |        |           |
| 财政预算人员情况（2019 年） | 编制数  | 在职人数   | 在职人员控制率   |
|                  | 11   | 10     | 90.91%    |
| 经费控制情况           | 2019 年预算数  |        | 2019 年决算数 |
| 项目支出             | 12   |        | 201.18    |
| 基本支出             | 166.60   |        | 129.15    |
| 1.人员经费           | 147.20   |        | 110.25    |
| 2.公用经费           | 19.40  |        | 18.90     |
| 2019 年工作任务       |  |        |           |
| 类型               | 指标   | 计划     | 实际        |
| 招商活动与对接          | 自行组织举办的重点招商引资活动  | 19 项   | 13        |
|                  | 组织参加国家部委、省政府主办的国内、国（境）外重点招商引资活动  | 10 项   | 10        |
|                  | 各县区招商引资任务完成率（7 个县（区））  | 100%   | 85.71%    |
|                  | 考察对接企业数  | >0     | 约 240     |
|                  | 征集重大项目并入选市级项目库   | ≥70 个  | 76        |
| 签约项目推进           | 签约项目个数   | >0     | 157       |
|                  | 签约项目当年开工数量（个）  | ≥30%   | 70.06%    |
|                  | 项目签约目标任务（亿元）   | 592    | 682.2     |
|                  | 新开工固投项目计划投资目标任务金额（亿元）  | 221    | 226.6     |
|                  | 新开工固投项目到位资金目标任务金额（亿元）  | 68     | 76.9      |
|                  | 非固投项目到位资金目标任务（亿元）  | 7      | 7.86      |
| 履职效益             |  |        |           |
| 指标名称             | 2018   | 2019   | 备注        |
| 签约项目所属行业种类数      | 11   | 12     |           |
| 外资企业本地投资额        | 698.82   | 682.20 |           |
| 在朔州投资的外资企业个数     | 19   | 22     |           |

## 附件 2：访谈记录

### 朔州市促进外来投资局访谈记录

#### 1.2019 年促进外来投资局做了哪些工作？

全市共签约招商引资项目 157 个，总投资 682.2 亿元，完成年度招商引资目标任务 592 亿元的 115.2%。

全市招商引资开工项目 116 个，计划总投资 226.6 亿元，完成年度目标任务 221 亿元的 102.5%；开工项目到位资金 84.76 亿元，完成年度目标任务 75 亿元的 113%；当年签约当年开工项目 110 个，开工率 70.1%。

2.您认为本部门在工作过程中有哪些亮点经验，存在哪些不足？在引进外资方面遇到了哪些问题？

全年工作有以下亮点：强化外出招商，招商成效持续显现；发挥展会平台效能，经济转型步伐加快；借助驻外机构，持续拓宽招商渠道；加强项目储备，项目支撑作用不断增强；聚焦招商合力，形成协同机制；优化营商环境，外资企业增加；多维度锻炼队伍，加强基础工作。

遇到的问题：各县区、经济开发区指标完成情况存在不均衡现象且差距较大；开工项目中大项目和好项目较少，能够起到带动或拉动产业转型升级的好项目几乎没有；部分县区对非固定资产投资项目的到位资金较少；招商储备项目不足，缺乏论证和包装；部分人员对政策还不够熟悉。

3.请您简单介绍一下促进外来投资局绩效管理的情况。

2019 年全年开展项目绩效申报 1 个项目，在项目结束后，开展了绩效自评工作。

4.请谈谈您对绩效管理、绩效评价的看法，如何提高部门整体支出绩效水平？

一是科学编制部门预算，保证资金充分利用；二是针对开展的重点项目要进行编制绩效目标申报表，在项目结束后及时开展绩效自评工作；三是针对绩效管理要定期开展培训工作，让工作人员了解绩效概念，从思想上重视绩效管理。

### 附件 3：满意度调查报告

#### 朔州市促进外来投资局满意度调查报告

##### 一、调查对象

本次调查对象为投资入驻朔州市促进外来投资局管理人员。

##### 二、调查方式

本次问卷调查采取现场发放问卷和电子问卷回收的形式，其中，促进外来投资局管理对象回收问卷 22 份，有效问卷 22 份，外资企业人员 52 份，有效问卷 52 份。

##### 三、调查问卷分析

###### (一) 管理人员

###### 1. 您的性别

根据调查结果，45.45%的调查对象为男，54.55%的调查对象为女。具体情况见表 1-1 和图 1-1。

表 1-1 您的性别

| 选项   | 回复情况 |
|------|------|
| A. 男 | 10   |
| B. 女 | 12   |

答题人数：22

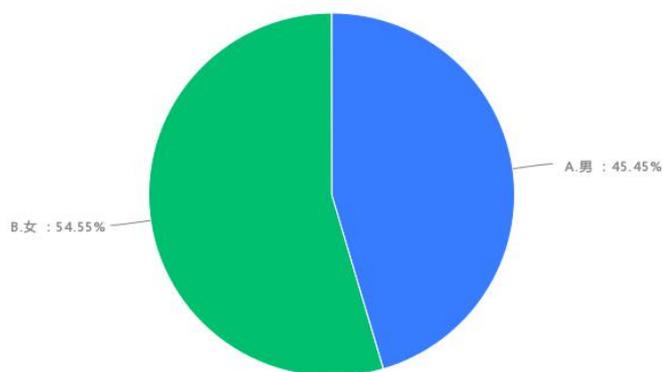


图 1-1 您的性别

## 2.您的年龄

根据调查结果，31.82%的调查对象年龄在 25-35 岁；54.55%的调查对象年龄在 35-50 岁；13.64%的调查对象年龄在 50 岁以上。具体情况见表 1-2 和图 1-2，

表 1-2 您的年龄

| 选项         | 回复情况 |
|------------|------|
| A. 25-35 岁 | 7    |
| B. 35-50 岁 | 12   |
| C. 50 岁以上  | 3    |

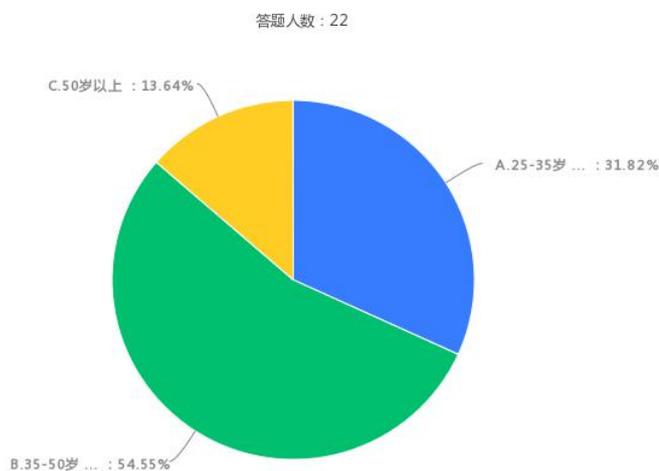


图 1-2 您的年龄

## 3.您的学历

根据调查结果，36.36%的调查对象学历为专科；50%的调查对象学历为本科；13.64%的调查对象学历为硕士及以上。具体情况见表 1-3 和图 1-3。

表 1-3 您的学历

| 选项       | 回复情况 |
|----------|------|
| A . 专科   | 8    |
| B. 大学本科  | 11   |
| C. 硕士及以上 | 3    |



图 1-3 您的学历

4.您对朔州市促进外来投资局整体支出情况是否满意?

根据调查结果，100%的调查对象表示满意。具体情况见表 1-4 和图 1-4。

表 1-4 您对朔州市促进外来投资局整体支出情况是否满意?

| 选项      | 回复情况 |
|---------|------|
| A. 满意   | 22   |
| B. 基本满意 | 0    |
| C. 一般   | 0    |
| D. 不满意  | 0    |

答题人数：22

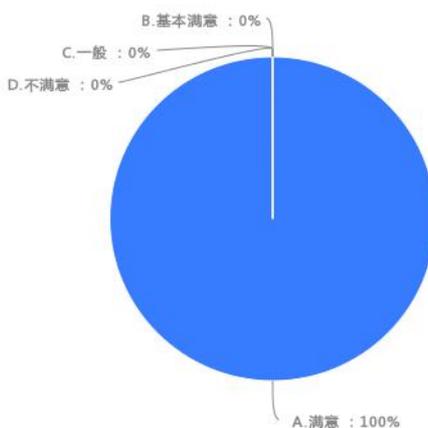


图 1-4 您对朔州市促进外来投资局整体支出情况是否满意?

5.您对朔州市促进外来投资局部门资金配置和利用情况是否满意?

根据调查结果，100%的调查对象表示满意。具体情况见表 1-5 和图 1-5。

表 1-5 您对朔州市促进外来投资局部门资金配置和利用情况是否满意？

| 选项      | 回复情况 |
|---------|------|
| A. 满意   | 22   |
| B. 基本满意 | 0    |
| C. 一般   | 0    |
| D. 不满意  | 0    |

答题人数：22

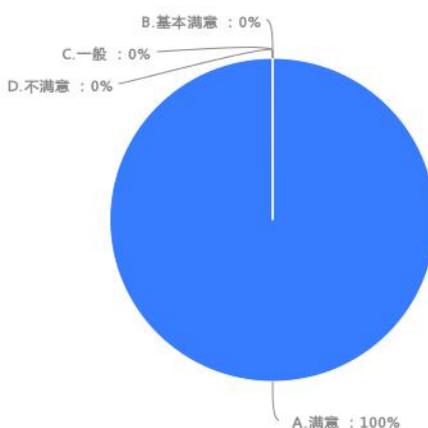


图 1-5 您对朔州市促进外来投资局部门资金配置和利用情况是否满意？

6. 您对朔州市促进外来投资局部门固定资产管理情况是否满意？

根据调查结果，100%的调查对象表示满意。具体情况见表 1-6 和图 1-6。

表 6 您对朔州市促进外来投资局部门固定资产管理情况是否满意？

| 选项      | 回复情况 |
|---------|------|
| A. 满意   | 22   |
| B. 基本满意 | 0    |
| C. 一般   | 0    |
| D. 不满意  | 0    |

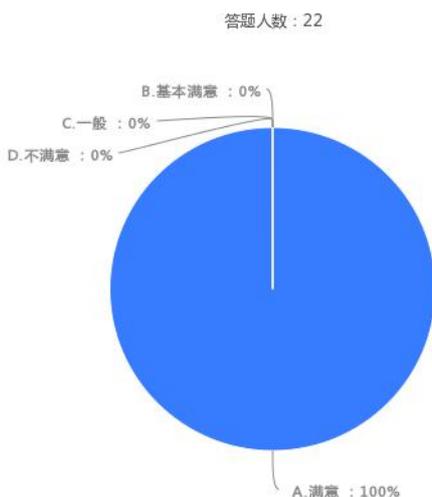


图 6 您对朔州市促进外来投资局部门固定资产管理情况是否满意？

7. 您对朔州市促进外来投资局部门资产配置情况是否满意？

根据调查结果，100%的调查对象表示满意。具体情况见表 1-7 和图 1-7。

表 1-7 您对朔州市促进外来投资局部门资产配置情况是否满意？

| 选项      | 回复情况 |
|---------|------|
| A. 满意   | 22   |
| B. 基本满意 | 0    |
| C. 一般   | 0    |
| D. 不满意  | 0    |

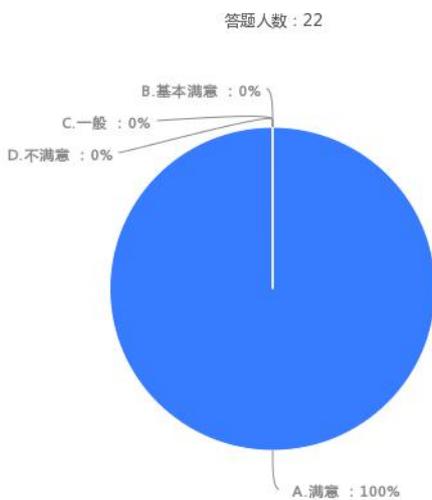


图 1-7 您对朔州市促进外来投资局部门资产配置情况是否满意？

8.您对朔州市促进外来投资局部门重点工作完成情况是否满意?

根据调查结果, 100%的调查对象表示满意。具体情况见表 1-8 和图 1-8。

表 1-8 您对朔州市促进外来投资局部门重点工作完成情况是否满意?

| 选项      | 回复情况 |
|---------|------|
| A. 满意   | 22   |
| B. 基本满意 | 0    |
| C. 一般   | 0    |
| D. 不满意  | 0    |

答题人数: 22

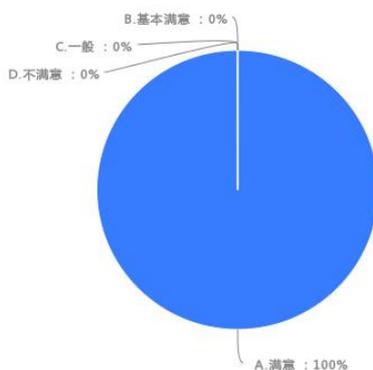


图 1-8 您对朔州市促进外来投资局部门重点工作完成情况是否满意?

9.您对朔州市促进外来投资局人员配备方面是否满意?

根据调查结果, 95.45%的调查对象表示满意, 4.55%的调查对象表示基本满意。具体情况见表 1-9 和图 1-9。

表 1-9 您对朔州市促进外来投资局人员配备方面是否满意?

| 选项      | 回复情况 |
|---------|------|
| A. 满意   | 21   |
| B. 基本满意 | 1    |
| C. 一般   | 0    |
| D. 不满意  | 0    |

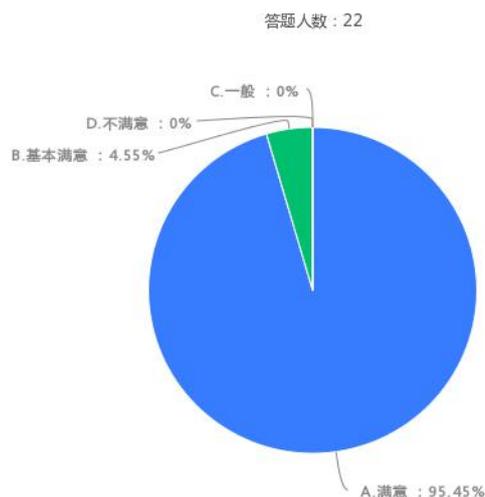


图 1-9 您对朔州市促进外来投资局人员配备方面是否满意？

10. 您对朔州市促进外来投资局部门整体履职情况是否满意？

根据调查结果，95.45%的调查对象表示满意，4.55 的调查对象表示基本满意。具体情况见表 1-10 和图 1-10。

表 1-10 您对朔州市促进外来投资局部门整体履职情况是否满意？

| 选项      | 回复情况 |
|---------|------|
| A. 满意   | 21   |
| B. 基本满意 | 1    |
| C. 一般   | 0    |
| D. 不满意  | 0    |

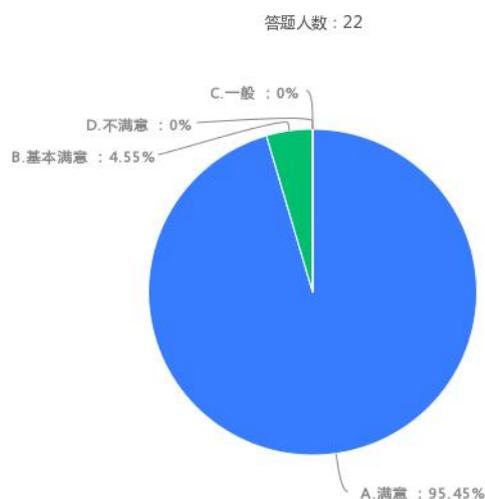


图 1-10 您对朔州市促进外来投资局部门整体履职情况是否满意？

11.您认为朔州市促进外来投资局在部门整体支出和履职方面还有什么建议？

| 答案   |
|------|
| 无    |
| 没有意见 |
| 无    |
| 无    |
| 无    |
| 没有建议 |
| 无    |

## （二）外资企业

### 1.您所在的企业性质

根据调查结果，36.54%的调查对象为国有企业，44.23%的调查对象为民营企业，19.23%的调查对象为混合所有制企业。具体情况见表 2-1 和图 2-1。

表 2-1 您所在的企业性质

| 选项        | 回复情况 |
|-----------|------|
| A 国有企业    | 19   |
| B 民营企业    | 23   |
| C 混合所有制企业 | 10   |

答题人数：52

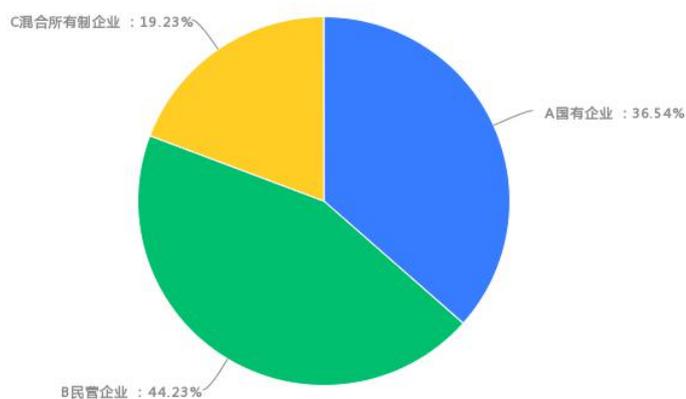


图 2-1 您所在的企业性质

## 2.企业所投资的行业

根据调查结果,煤炭洗选加工 7.69%,高端陶瓷与新材料 13.46%,新能源 19.23%,生物医药 7.69%,文化旅游 9.62%,商贸物流 9.62%,现代煤化工 5.77%,草牧业与农产品深加工 11.54%,节能环保 3.85%,基础设施 1.92%,商务服务业 9.62%。具体情况见表 2-2 和图 2-2。

表 2-2 企业所投资的行业

| 选项           | 回复情况 |
|--------------|------|
| A 煤炭洗选加工     | 4    |
| B 高端陶瓷与新材料   | 7    |
| C 新能源        | 10   |
| D 生物医药       | 4    |
| E 文化旅游       | 5    |
| F 商贸物流       | 5    |
| G 现在煤化工      | 3    |
| H 草牧业与农产品深加工 | 6    |
| I 信息化装备制造    | 0    |
| J 节能环保       | 2    |
| K 基础设施       | 1    |
| L 商务服务业      | 5    |

答题人数：52

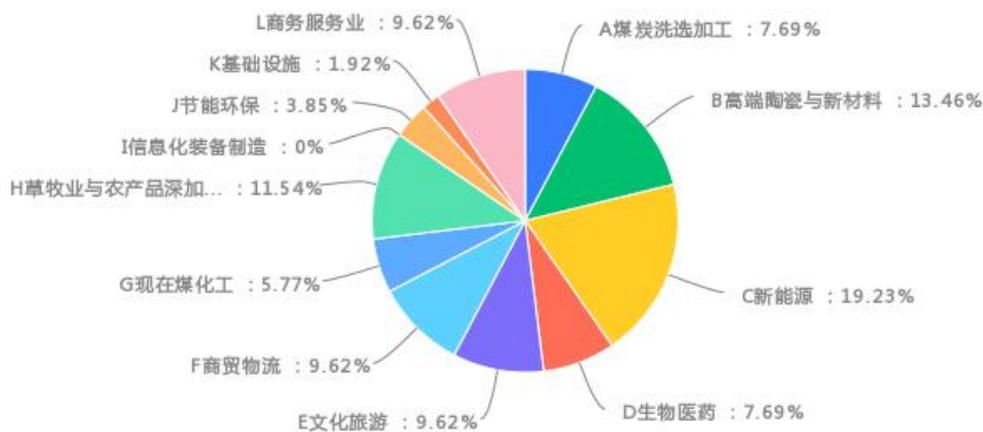


图 2-2 企业所投资的行业

### 3.您是否了解朔州市招商引资相关政策及招商项目？

根据调查结果，32.69%的调查对象表示了解，50%的调查对象表示基本了解，17.31%的调查对象表示部分了解。具体情况见表 2-3 和图 2-3。

表 2-3 您是否了解朔州市招商引资相关政策及招商项目？

| 选项     | 回复情况 |
|--------|------|
| A 非常了解 | 17   |
| B 基本了解 | 26   |
| C 部分了解 | 9    |
| D 不了解  | 0    |

答题人数：12



图 2-3 您是否了解朔州市招商引资相关政策及招商项目？

### 4. 您是从哪里获得相关招商引资信息的？

根据调查结果，50%为政府告知，3.85%为政府网站，参与推介会 28.85%，13.46%为公众号宣传，电视广播报刊 1.92%，身边朋友亲戚 1.92%。具体情况见表 2-4 和图 2-4。

表 2-4 您是从哪里获得相关招商引资信息的？

| 选项        | 回复情况 |
|-----------|------|
| A 政府告知    | 26   |
| B 政府网站    | 2    |
| C 参与推介会   | 15   |
| D 公众号宣传   | 7    |
| E 电视广播报刊  | 1    |
| F 身边朋友或亲戚 | 1    |

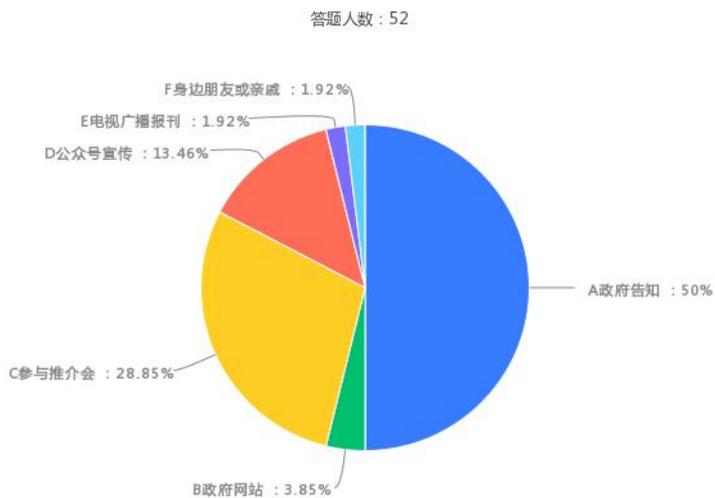


图 2-4 您是从哪里获得相关招商引资信息的？

### 5. 投资朔州的主要因素是

根据调查结果，51.92%的调查对象选择了能源资源，48.08%的调查对象为政府扶持。具体情况见表 2-5 和图 2-5。

表 2-5 投资朔州的主要因素是

| 选项     | 回复情况 |
|--------|------|
| A 能源资源 | 27   |
| B 基建完善 | 0    |
| C 广阔市场 | 0    |
| D 政府扶持 | 25   |

答题人数：52

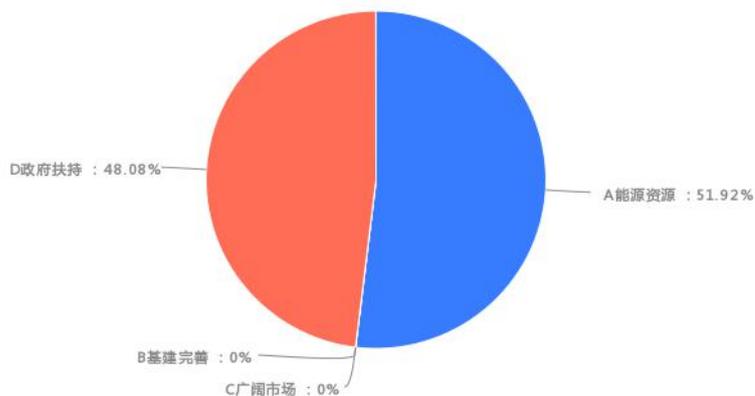


图 2-5 投资朔州的主要因素

## 6.您是否愿意二次投资

根据调查结果，86.54%的调查对象表示愿意，13.46%的调查对象表示不愿意。具体情况见表 2-6 和图 2-6。

表 2-6 您是否愿意二次投资

| 选项    | 回复情况 |
|-------|------|
| A 愿意  | 45   |
| B 不愿意 | 7    |

答题人数：52

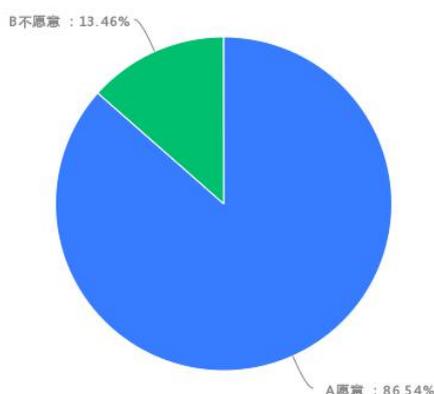


图 2-6 您是否愿意二次投资

## 7. 您对朔州市招商引资相关政策是否满意

根据调查结果，59.62%的调查对象表示满意，40.38%的调查对象表示基本满意。具体情况见表 2-7 和图 2-7。

表 2-7 您对朔州市招商引资相关政策是否满意

| 选项     | 回复情况 |
|--------|------|
| A 满意   | 31   |
| B 基本满意 | 21   |
| C 一般   | 0    |
| D 不满意  | 0    |

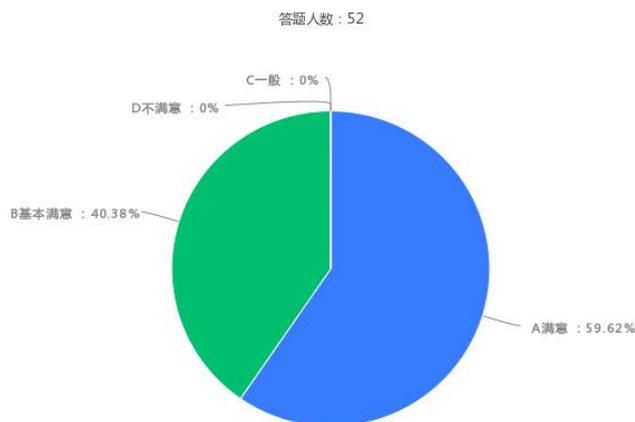


图 2-7 您对朔州市招商引资相关政策是否满意

8. 您对招商引资相关工作人员服务水平和能力是否满意

根据调查结果，69.23%的调查对象表示满意，30.77%的对象表基本满意。具体情况见表 2-8 和图 2-8。

表 2-8 您对招商引资相关工作人员服务水平和能力是否满意

| 选项     | 回复情况 |
|--------|------|
| A 满意   | 36   |
| B 基本满意 | 16   |
| C 一般   | 0    |
| D 不满意  | 0    |



图 2-8 您对招商引资相关工作人员服务水平和能力是否满意

9. 您对朔州市招商引资相关政策落实是否满意

根据调查结果，63.46%的调查对象表示满意，36.54%的调查对象

表示基本满意。具体情况见表 2-9 和图 2-9。

表 2-9 您对朔州市招商引资相关政策落实是否满意

| 选项     | 回复情况 |
|--------|------|
| A 满意   | 33   |
| B 基本满意 | 19   |
| C 一般   | 0    |
| D 不满意  | 0    |

答题人数：52

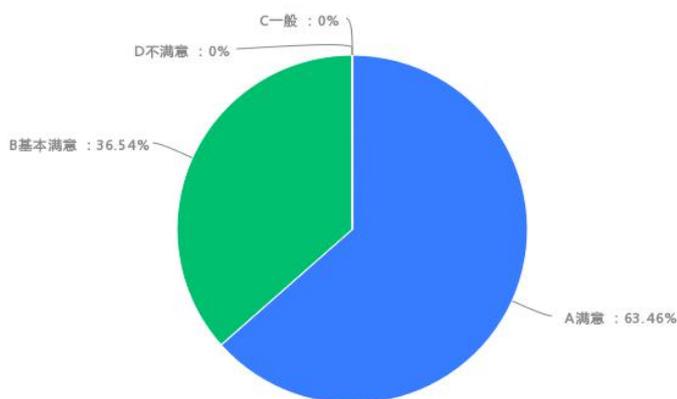


图 2-9 您对朔州市招商引资相关政策落实是否满意

### 10. 您对朔州市招商引资宣传推介是否满意?

根据调查结果, 65.38%的调查对象表示满意, 34.62%的调查对象表示基本满意。具体情况教案表 2-10 和图 2-10。

表 2-10 您对朔州市招商引资宣传推介是否满意?

| 选项     | 回复情况 |
|--------|------|
| A 满意   | 34   |
| B 基本满意 | 18   |
| C 一般   | 0    |
| D 不满意  | 0    |



图 2-10 您对朔州市招商引资宣传推介是否满意?

11. 您对朔州市促进外来投资局还有哪些建议和意见?

| 答案                        |
|---------------------------|
| 无                         |
| 没有                        |
| 无                         |
| 希望贵局多对企业进行帮扶，多提促进企业发展的建议。 |
| 多举办培训交流，让大家了解更多的外资优惠政策。   |
| 加大宣传力度                    |

(三) 综合满意度

1. 管理人员综合满意度

根据调查结果，朔州市促进外来投资局管理人员综合满意度为 99.74%。具体情况见表 3-1。

表 3-1 管理人员综合满意度

| 调查内容                | 满意   |      | 基本满意  |     |     | 一般    |     |     | 综合满意度 |       |
|---------------------|------|------|-------|-----|-----|-------|-----|-----|-------|-------|
|                     | 满意度  | 权重   | 加权满意度 | 满意度 | 权重  | 加权满意度 | 满意度 | 权重  |       | 加权满意度 |
| 1. 整体支出情况是否满意?      | 100% | 100% | 100%  | 0%  | 80% | 0%    | 0%  | 60% | 0%    | 100%  |
| 2. 部门资金配置和利用情况是否满意? | 100% | 100% | 100%  | 0%  | 80% | 0%    | 0%  | 60% | 0%    | 100%  |

| 调查内容               | 满意     |      |        | 基本满意  |     |       | 一般  |     |       | 综合满意度  |
|--------------------|--------|------|--------|-------|-----|-------|-----|-----|-------|--------|
|                    | 满意度    | 权重   | 加权满意度  | 满意度   | 权重  | 加权满意度 | 满意度 | 权重  | 加权满意度 |        |
| 3. 部门固定资产管理情况是否满意? | 100%   | 100% | 100%   | 0%    | 80% | 0%    | 0%  | 60% | 0%    | 100%   |
| 4. 部门资产配置情况是否满意?   | 100%   | 100% | 100%   | 0%    | 80% | 0%    | 0%  | 60% | 0%    | 100%   |
| 5. 部门重点工作完成情况是否满意? | 100%   | 100% | 100%   | 0%    | 80% | 0%    | 0%  | 60% | 0%    | 100%   |
| 6. 人员配备方面是否满意?     | 95.45% | 100% | 95.45% | 4.55% | 80% | 3.64% | 0%  | 60% | 0%    | 99.09% |
| 7. 部门整体履职情况是否满意?   | 95.45% | 100% | 95.45% | 4.55% | 80% | 3.64% | 0%  | 60% | 0%    | 99.09% |
| 综合满意度              | 98.70% | 100% | 98.70% | 1.30% | 80% | 1.04% | 0%  | 60% | 0%    | 99.74% |

## 2. 外资企业综合满意度

根据调查结果，朔州市促进外来投资局外资企业综合满意度为 92.88%。具体情况见表 3-2。

表 3-2 外资企业综合满意度

| 调查内容                       | 非常满意   |      |        | 满意     |     |        | 一般  |     |       | 综合满意度  |
|----------------------------|--------|------|--------|--------|-----|--------|-----|-----|-------|--------|
|                            | 满意度    | 权重   | 加权满意度  | 满意度    | 权重  | 加权满意度  | 满意度 | 权重  | 加权满意度 |        |
| 1. 您对朔州市招商引资相关政策是否满意       | 59.62% | 100% | 59.62% | 40.38% | 80% | 32.30% | 0%  | 60% | 0%    | 91.92% |
| 2. 您对招商引资相关工作人员服务水平和能力是否满意 | 69.23% | 100% | 69.23% | 30.77% | 80% | 24.62% | 0%  | 60% | 0%    | 93.85% |
| 3. 您对朔州市招商引资相关政策落实是否满意     | 63.46% | 100% | 63.46% | 36.54% | 80% | 29.23% | 0%  | 60% | 0%    | 92.69% |

| 调查内容                  | 非常满意   |      |        | 满意     |     |        | 一般  |     |       | 综合满意度  |
|-----------------------|--------|------|--------|--------|-----|--------|-----|-----|-------|--------|
|                       | 满意度    | 权重   | 加权满意度  | 满意度    | 权重  | 加权满意度  | 满意度 | 权重  | 加权满意度 |        |
| 4. 您对朔州市招商引资宣传推介是否满意? | 65.38% | 100% | 65.38% | 34.62% | 80% | 27.70% | 0%  | 60% | 0%    | 93.08% |
| 综合满意度                 | 64.42% | 100% | 64.42% | 35.58% | 80% | 28.46% | 0%  | 60% | 0%    | 92.88% |

## 附件 4：2019 年招商引资项目明细表

## 朔州市 2019 年招商引资情况统计明细表

| 序号 | 年份     | 招商主体单位 | 招商项目名称                | 项目落地情况 |    | 产业类型       | 投资规模(万元) | 是否入统计局库 | 备注        |
|----|--------|--------|-----------------------|--------|----|------------|----------|---------|-----------|
|    |        |        |                       | 已投产    | 在建 |            |          |         |           |
| 1  | 2019 年 | 朔城区    | 年出栏 70 万头生猪养殖项目       |        |    | 草牧业与农产品深加工 | 105000   |         | 该项目已变更投资商 |
| 2  | 2019 年 | 朔城区    | 新建肉鸡养殖加工建设项目          |        | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 16000    | 是       |           |
| 3  | 2019 年 | 朔城区    | 朔州恒大华府建设项目            |        | 是  | 商贸物流       | 165524   | 是       |           |
| 4  | 2019 年 | 朔城区    | 北京三聚环保年产 8 万吨生物质新材料项目 |        |    | 高端陶瓷与新材料   | 28000    |         | 无进展项目     |
| 5  | 2019 年 | 朔城区    | 朔州市连开中学工程建设项目         |        |    | 商贸物流       | 48000    |         | 正在推进      |
| 6  | 2019 年 | 朔城区    | 朔州万达广场改造工程            | 是      | 是  | 商贸物流       | 20000    |         | 非固投资项目    |
| 7  | 2019 年 | 朔城区    | 朔州诚信名府小区建设项目          |        |    | 商贸物流       | 94000    |         | 该项目已变更投资商 |
| 8  | 2019 年 | 朔城区    | 朔州·新耘农贸城项目            |        |    | 商贸物流       | 200000   |         | 拟撤销       |
| 9  | 2019 年 | 朔城区    | 瑞丰园住宅小区               | 是      | 是  | 商贸物流       | 5278     | 是       |           |
| 10 | 2019 年 | 朔城区    | 新建文冠果种植采摘加工观光建设项目     | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 10000    | 是       |           |
| 11 | 2019 年 | 朔城区    | 新建年入选原煤 180 万吨洗煤厂建设项目 | 是      | 是  | 煤炭洗选       | 2000     | 是       |           |
| 12 | 2019 年 | 朔城区    | 朔州市鸿府嘉园商住综合社区项目       | 是      | 是  | 商贸物流       | 59552    | 是       |           |
| 13 | 2019 年 | 朔城区    | 光大一朔州未来城项目            |        |    | 商贸物流       | 100000   |         | 已撤销       |

| 序号 | 年份     | 招商主体单位 | 招商项目名称                               | 项目落地情况 |    | 产业类型       | 投资规模(万元) | 是否入统计局库 | 备注   |
|----|--------|--------|--------------------------------------|--------|----|------------|----------|---------|------|
|    |        |        |                                      | 已投产    | 在建 |            |          |         |      |
| 14 | 2019 年 | 朔城区    | 朔城区文化旅游康养建设项目                        |        |    | 文化旅游       | 200000   |         | 正在推进 |
| 15 | 2019 年 | 朔城区    | 10 万亩元宝枫套种中药材建设项目                    |        |    | 草牧业与农产品深加工 | 135000   |         | 正在推进 |
| 16 | 2019 年 | 平鲁区    | 平鲁区大南沟、担子山、莺房沟、雄沟梁、计家窑和前沙分散式风电项目     |        | 是  | 新能源        | 46500    | 是       |      |
| 17 | 2019 年 | 平鲁区    | 朔州市平鲁区红沟风电有限公司平鲁区下水头二期 100MW 风电项目    |        | 是  | 新能源        | 70457    | 是       |      |
| 18 | 2019 年 | 平鲁区    | 年产 10 万吨颜料级超微细煅烧煤系高岭土技术升级改造示范工程      |        | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 4879     | 是       |      |
| 19 | 2019 年 | 平鲁区    | 300MW CFB 机组低热值煤的热解燃烧分级利用多联产技术改造项目   |        | 是  | 碳基新材料      | 60099    | 是       |      |
| 20 | 2019 年 | 平鲁区    | 平朔矿区排土、复垦、绿化项目                       | 是      | 是  | 商贸物流       | 55000    | 是       |      |
| 21 | 2019 年 | 平鲁区    | 羔羊屠宰及肉制品深加工建设项目                      | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 15063    | 是       |      |
| 22 | 2019 年 | 平鲁区    | 年产 3000 万平方米纸面石膏板生产线及年产 5000 吨轻钢龙骨项目 |        | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 15537    | 是       |      |
| 23 | 2019 年 | 平鲁区    | 中煤平朔能化有限公司劣质煤项目锅炉氨法超低排放改造工程          |        | 是  | 装备制造业      | 9725     | 是       |      |
| 24 | 2019 年 | 平鲁区    | 肉牛肉驴养殖场和藜麦种植基地项目                     | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 1845     | 是       |      |
| 25 | 2019 年 | 平鲁区    | 平鲁区固山书院教育文化项目                        | 是      | 是  | 文化旅游       | 9822     | 是       |      |

| 序号 | 年份     | 招商主体单位 | 招商项目名称                                 | 项目落地情况 |    | 产业类型       | 投资规模(万元) | 是否入统计局库 | 备注 |
|----|--------|--------|--|--------|----|------------|----------|---------|----|
|    |        |        |  | 已投产    | 在建 |            |          |         |    |
| 26 | 2019 年 | 平鲁区    | 中煤平朔木瓜界 2x66 万千瓦低热值煤发电项目送出 500 千伏输变电工程 |        | 是  | 商贸物流       | 9362     | 是       |    |
| 27 | 2019 年 | 平鲁区    | 建设废旧轮胎低温真空裂解无害化资源化节能与环保项目              |        | 是  | 节能环保       | 3000     | 是       |    |
| 28 | 2019 年 | 平鲁区    | 年产 60 万吨煤制乙二醇项目                        |        |    | 碳基新材料      | 800000   |         |    |
| 29 | 2019 年 | 平鲁区    | 多元化特色经济林种植示范项目                         |        | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 8000     | 是       |    |
| 30 | 2019 年 | 平鲁区    | 20 万光伏项目                               |        |    | 新能源        | 160000   |         |    |
| 31 | 2019 年 | 怀仁市    | 煤矸石烧结砖生产线扩建项目                          | 是      | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 5000     | 是       |    |
| 32 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建标准化猪舍项目                              | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 1000     | 是       |    |
| 33 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建瓜果蔬菜育苗大棚项目                           | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 1000     | 是       |    |
| 34 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建医用气体[氧(液体)]液氧、液氮、液氩空分及深冷装备制造建设项目     |        | 是  | 生物医药       | 52000    | 是       |    |
| 35 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建 35kv 输变电工程项目                        | 是      | 是  | 商贸物流       | 6374     | 是       |    |
| 36 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建煅烧高岭土、陶瓷纤维棉生产线建设项目                   | 是      | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 1000     | 是       |    |
| 37 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建肉猪养殖园区建设项目                           | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 3960     | 是       |    |
| 38 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建耐火材料生产线建设项目                          | 是      | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 1000     | 是       |    |

| 序号 | 年份     | 招商主体单位 | 招商项目名称                       | 项目落地情况 |    | 产业类型       | 投资规模(万元) | 是否入统计局库 | 备注 |
|----|--------|--------|------------------------------|--------|----|------------|----------|---------|----|
|    |        |        |                              | 已投产    | 在建 |            |          |         |    |
| 39 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建 10 万吨煤泥烘干项目               | 是      | 是  | 煤炭洗选       | 1000     | 是       |    |
| 40 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建怀仁市建成区以外区域气代煤工程项目          | 是      | 是  | 商贸物流       | 24142    | 是       |    |
| 41 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建水泥制品生产线建设项目                | 是      | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 5000     | 是       |    |
| 42 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建日用瓷、烤花产品生产线建设项目            |        | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 15600    | 是       |    |
| 43 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建标准化瓷泥生产线建设项目               |        | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 23500    | 是       |    |
| 44 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建固体废物综合处置中心建设项目             |        |    | 节能环保       | 81700    |         |    |
| 45 | 2019 年 | 怀仁市    | 山西天润瑞风电力科技有限公司怀仁西山 50MW 风电项目 |        | 是  | 新能源        | 72329    | 是       |    |
| 46 | 2019 年 | 怀仁市    | 三里庄城市综合体                     |        |    | 商贸物流       | 580000   |         |    |
| 47 | 2019 年 | 怀仁市    | 改扩建羊舍项目                      | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 1000     | 是       |    |
| 48 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建生态林木育苗基地项目                 | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 2000     | 是       |    |
| 49 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建日用瓷烤化生产线建设项目               | 是      | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 1100     | 是       |    |
| 50 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建设施农业大棚建设项目                 | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 1500     | 是       |    |
| 51 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建苗木、花卉育苗园区建设项目              | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 6800     | 是       |    |
| 52 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建生物医药分离纯化材料厂建设项目            |        | 是  | 生物医药       | 5000     | 是       |    |
| 53 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建年产 18000 吨医药、农药中间体综合项目     | 是      | 是  | 生物医药       | 32500    | 是       |    |

| 序号 | 年份     | 招商主体单位 | 招商项目名称                                | 项目落地情况 |    | 产业类型       | 投资规模(万元) | 是否入统计局库 | 备注 |
|----|--------|--------|---------------------------------------|--------|----|------------|----------|---------|----|
|    |        |        |                                       | 已投产    | 在建 |            |          |         |    |
| 54 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建机械设备制造厂区建设项目                        | 是      | 是  | 装备制造业      | 4000     | 是       |    |
| 55 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建蛋鸡养殖场建设项目                           | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 3000     | 是       |    |
| 56 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建面包砖生产线建设项目                          | 是      | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 2000     | 是       |    |
| 57 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建胆酸、胆红素加工生产线建设项目                     | 是      | 是  | 生物医药       | 3000     | 是       |    |
| 58 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建农副产品种养、加工基地建设项目                     | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 4900     | 是       |    |
| 59 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建塑料制品加工生产线建设项目                       | 是      | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 1220     | 是       |    |
| 60 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建标准化肉牛养殖场建设项目                        | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 4300     | 是       |    |
| 61 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建大美鲁沟田园综合体建设项目                       |        | 是  | 文化旅游       | 31606    | 是       |    |
| 62 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建 120 万吨洗煤生产线建设项目                    | 是      | 是  | 煤炭洗选       | 5000     | 是       |    |
| 63 | 2019 年 | 怀仁市    | 矿山胶凝材料生产线项目                           |        |    | 高端陶瓷与新材料   | 20000    |         |    |
| 64 | 2019 年 | 怀仁市    | 晋能怀仁 10 万千瓦光伏发电项目                     |        | 是  | 新能源        | 50000    | 是       |    |
| 65 | 2019 年 | 怀仁市    | 煤矸石综合处理资源化利用项目                        |        |    | 高端陶瓷与新材料   | 135238   |         |    |
| 66 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建年产 1000 吨 3-氯烟酸、年产 3000 吨甲砒基甲苯生产线项目 |        |    | 生物医药       | 15000    |         |    |
| 67 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建万亩无公害果蔬基地项目                         | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 4500     | 是       |    |
| 68 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建肉牛养殖场项目                             | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 4900     | 是       |    |

| 序号 | 年份     | 招商主体单位 | 招商项目名称                 | 项目落地情况 |    | 产业类型       | 投资规模(万元) | 是否入统计局库 | 备注 |
|----|--------|--------|------------------------|--------|----|------------|----------|---------|----|
|    |        |        |                        | 已投产    | 在建 |            |          |         |    |
| 69 | 2019 年 | 怀仁市    | 鸿鹤庄园自然生态人文康养项目         |        |    | 文化旅游       | 215000   |         |    |
| 70 | 2019 年 | 怀仁市    | 时空大数据+乡村振兴应用分布云研发基地项目  |        |    | 信息化        | 100000   |         |    |
| 71 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建现代农产品种养及加工基地建设项目     |        | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 18000    | 是       |    |
| 72 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建金湖湾小区建设项目            |        | 是  | 商贸物流       | 22000    | 是       |    |
| 73 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建标准化肉羊养殖场建设项目         |        | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 4900     | 是       |    |
| 74 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建蔬菜市场建设项目             |        | 是  | 商贸物流       | 3400     | 是       |    |
| 75 | 2019 年 | 怀仁市    | 悟道民俗文化产业园项目            |        |    | 文化旅游       | 150000   |         |    |
| 76 | 2019 年 | 怀仁市    | 奶牛养殖场改扩建工程项目           | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 4273     | 是       |    |
| 77 | 2019 年 | 怀仁市    | 二期生产车间及烤花生产线建设项目       | 是      | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 3000     | 是       |    |
| 78 | 2019 年 | 怀仁市    | 煤矸石仿古青砖生产线建设项目         | 是      | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 3600     | 是       |    |
| 79 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建 36000 吨硅酸铝纤维生产线建设项目 |        | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 18000    | 是       |    |
| 80 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建临湖壹景住宅小区建设项目         | 是      | 是  | 商贸物流       | 14000    | 是       |    |
| 81 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建怀仁市丽宸小区建设项目          |        | 是  | 商贸物流       | 10000    | 是       |    |
| 82 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建华宸商城建设项目             |        | 是  | 商贸物流       | 32714    | 是       |    |
| 83 | 2019 年 | 怀仁市    | 设施农业大棚改造项目             | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 1549     | 是       |    |
| 84 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建生物转化制备 NPA 项目        |        |    | 生物医药       | 69000    |         |    |

| 序号 | 年份     | 招商主体单位 | 招商项目名称  | 项目落地情况 |    | 产业类型       | 投资规模(万元) | 是否入统计局库 | 备注     |
|----|--------|--------|---|--------|----|------------|----------|---------|--------|
|    |        |        |   | 已投产    | 在建 |            |          |         |        |
| 85 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建年产 300 万 KVAH 新型大容量密闭免维护蓄电池及年处理 20 万吨含铅废物综合利用项目 |        |    | 高端陶瓷与新材料   | 60000    |         |        |
| 86 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建互联网+水享 TM 项目                                    |        |    | 信息化        | 20000    |         |        |
| 87 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建美森生物科技项目  |        |    | 生物医药       | 23000    |         |        |
| 88 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建 W5 医药中间体项目                                     |        |    | 生物医药       | 15000    |         |        |
| 89 | 2019 年 | 怀仁市    | 山西省怀仁联顺玺达柴沟煤业有限公司股东变更项目                           | 是      | 是  | 商贸物流       | 2500     |         | 非固投资项目 |
| 90 | 2019 年 | 怀仁市    | 峙峰山煤业技术升级改造项目                                     | 是      | 是  | 煤炭洗选       | 7000     |         | 非固投资项目 |
| 91 | 2019 年 | 怀仁市    | 怀仁县永久洗煤有限责任公司股权转让                                 | 是      | 是  | 商贸物流       | 2330     |         | 非固投资项目 |
| 92 | 2019 年 | 怀仁市    | 诚隆化工技术升级改造项目                                      | 是      | 是  | 煤炭洗选       | 6234     |         | 非固投资项目 |
| 93 | 2019 年 | 怀仁市    | 桑干河(怀仁段)综合治理工程                                    |        | 是  | 文化旅游       | 26291    | 是       |        |
| 94 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建能源汽车销售、维修及配件销售中心建设项目                            | 是      | 是  | 商贸物流       | 4300     | 是       |        |
| 95 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建怀仁市珺御府商住小区一期工程项目                                | 是      | 是  | 商贸物流       | 22800    | 是       |        |
| 96 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建农副产品种养基地建设项目                                    |        | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 8000     | 是       |        |
| 97 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建世纪绿城四期绿城适居建设项目                                  |        | 是  | 商贸物流       | 7541     | 是       |        |
| 98 | 2019 年 | 怀仁市    | 新建世纪绿城三期绿城适居建设项目                                  |        | 是  | 商贸物流       | 16700    | 是       |        |

| 序号  | 年份     | 招商主体单位 | 招商项目名称  | 项目落地情况 |    | 产业类型       | 投资规模(万元) | 是否入统计局库 | 备注 |
|-----|--------|--------|---|--------|----|------------|----------|---------|----|
|     |        |        |   | 已投产    | 在建 |            |          |         |    |
| 99  | 2019 年 | 山阴县    | 朔州 40 亿立方米煤制天然气项目   |        |    | 碳基新材料      | 800000   | 是       |    |
| 100 | 2019 年 | 山阴县    | 加工废旧有机高分子材料及其制品项目(废旧塑料回收加工颗粒生产线)                                | 是      | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 1700     | 是       |    |
| 101 | 2019 年 | 山阴县    | 技改建设 15 万吨石灰/年产回转窑和 6 万吨/年产钙产品深加工以及 10 万吨/年石灰岩开采加工项目            | 是      | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 3830     | 是       |    |
| 102 | 2019 年 | 山阴县    | 60 万 m <sup>3</sup> /年装配式建筑新材料及 100 万 m <sup>3</sup> /年混凝土生产线项目 | 是      | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 8000     | 是       |    |
| 103 | 2019 年 | 山阴县    | 新建存栏 138000 套种鸡场规模化养殖园区项目                                       | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 3000     | 是       |    |
| 104 | 2019 年 | 山阴县    | 洗煤 120 万吨生产线  | 是      | 是  | 煤炭洗选       | 1460     | 是       |    |
| 105 | 2019 年 | 山阴县    | 山阴织女泉风电场四期(99.5MW)工程  | 是      | 是  | 新能源        | 79380    | 是       |    |
| 106 | 2019 年 | 山阴县    | 扩建 100 万吨/年低阶煤分质利用及配套新建 20 万吨/年型煤生产线项目                          |        | 是  | 碳基新材料      | 51100    | 是       |    |
| 107 | 2019 年 | 山阴县    | 140 万吨/年煤矸石再处理建设项目  | 是      | 是  | 碳基新材料      | 1800     | 是       |    |
| 108 | 2019 年 | 山阴县    | 山阴县天瑞住宅小区建设项目   | 是      | 是  | 商贸物流       | 1300     | 是       |    |
| 109 | 2019 年 | 山阴县    | 煤矸石处理 140 万吨建设项目  | 是      | 是  | 碳基新材料      | 1800     | 是       |    |
| 110 | 2019 年 | 山阴县    | 新建牧草种植加工建设项目  | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 4821     | 是       |    |

| 序号  | 年份     | 招商主体单位 | 招商项目名称                         | 项目落地情况 |    | 产业类型       | 投资规模(万元) | 是否入统计局库 | 备注 |
|-----|--------|--------|--------------------------------|--------|----|------------|----------|---------|----|
|     |        |        |                                | 已投产    | 在建 |            |          |         |    |
| 111 | 2019 年 | 山阴县    | 山西朔州山阴金海洋水泉煤业有限公司矿井兼并重组整合项目    | 是      | 是  | 煤炭洗选       | 49092    | 是       |    |
| 112 | 2019 年 | 山阴县    | 山西朔州山阴兰花朱和咀煤业有限公司矿井兼并重组整合项目    | 是      | 是  | 煤炭洗选       | 45651    | 是       |    |
| 113 | 2019 年 | 山阴县    | 三机设备采购                         | 是      | 是  | 装备制造业      | 20011    | 是       |    |
| 114 | 2019 年 | 山阴县    | 山阴县社会福利中心儿童福利院建设项目             | 是      | 是  | 商贸物流       | 1829     | 是       |    |
| 115 | 2019 年 | 山阴县    | 山阴县职业教育中心校技改扩建项目               | 是      | 是  | 商贸物流       | 4527     | 是       |    |
| 116 | 2019 年 | 山阴县    | 山阴县农牧交错带桑干河灌区故驿片区高效节水灌溉合同节水项目  | 是      | 是  | 节能环保       | 3717     | 是       |    |
| 117 | 2019 年 | 山阴县    | 太阳城购物广场项目                      | 是      | 是  | 商贸物流       | 10500    | 是       |    |
| 118 | 2019 年 | 应 县    | 年处理 2 万吨废旧轮胎及废旧塑料制品真空催化裂解生产线项目 |        | 是  | 节能环保       | 8000     | 是       |    |
| 119 | 2019 年 | 应 县    | 应县长城沟风力发电项目                    |        | 是  | 新能源        | 43998    | 是       |    |
| 120 | 2019 年 | 应 县    | 脱水蔬菜厂污水处理项目                    |        | 是  | 节能环保       | 1009     | 是       |    |
| 121 | 2019 年 | 应 县    | 应县生物质沼气热电联产项目                  |        |    | 新能源        | 50000    |         |    |
| 122 | 2019 年 | 应 县    | 年产 400 万张高档陶瓷花纸生产线项目           |        | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 2000     | 是       |    |
| 123 | 2019 年 | 应 县    | 年加工烤花高档日用瓷 600 万件生产线建设项目       |        | 是  | 高端陶瓷与新材料   | 1600     | 是       |    |
| 124 | 2019 年 | 应 县    | 技改扩建 25 配方奶粉生产线项目              | 是      | 是  | 草牧业与农产品深加工 | 4500     | 是       |    |

| 序号  | 年份     | 招商主体单位 | 招商项目名称                           | 项目落地情况 |    | 产业类型     | 投资规模(万元) | 是否入统计局库 | 备注 |
|-----|--------|--------|----------------------------------|--------|----|----------|----------|---------|----|
|     |        |        |                                  | 已投产    | 在建 |          |          |         |    |
| 125 | 2019 年 | 应 县    | 石柱山生态观光文化旅游开发项目                  |        |    | 文化旅游     | 50000    |         |    |
| 126 | 2019 年 | 应 县    | 生物质气及有机肥生态循环利用工程项目               |        | 是  | 节能环保     | 14800    | 是       |    |
| 127 | 2019 年 | 应 县    | 年产 300 万张陶瓷花纸和年产 900 万件烤花陶瓷生产线项目 |        | 是  | 高端陶瓷与新材料 | 1500     | 是       |    |
| 128 | 2019 年 | 应 县    | 应县官道铺村一经济技术开发区北区天然气              |        | 是  | 商贸物流     | 1836     | 是       |    |
| 129 | 2019 年 | 应 县    | 应县大富翁商厦                          |        | 是  | 商贸物流     | 1500     |         |    |
| 130 | 2019 年 | 应 县    | 应县金都村镇银行新城支行和应县金都村镇银行西街支行装修项目    |        | 是  | 商贸物流     | 1000     |         |    |
| 131 | 2019 年 | 应 县    | 煤矸石综合利用加工项目                      |        |    | 碳基新材料    | 25000    |         |    |
| 132 | 2019 年 | 应 县    | 医疗康养小镇项目                         |        |    | 商贸物流     | 50000    |         |    |
| 133 | 2019 年 | 右玉县    | 右玉县高家堡风电项目                       | 是      | 是  | 新能源      | 83599    | 是       |    |
| 134 | 2019 年 | 右玉县    | 南河湾生态环境提质暨湿地公园项目                 |        | 是  | 文化旅游     | 31915    | 是       |    |
| 135 | 2019 年 | 右玉县    | 苍头河湿地田园综合体项目                     |        |    | 文化旅游     | 88000    |         |    |
| 136 | 2019 年 | 右玉县    | 右玉县丁家窑风电场二期项目                    | 是      | 是  | 新能源      | 40909    | 是       |    |
| 137 | 2019 年 | 右玉县    | 右玉县威远镇 50MW 风电项目                 | 是      | 是  | 新能源      | 42000    | 是       |    |
| 138 | 2019 年 | 右玉县    | 李达窑 50MW 风电项目                    |        |    | 新能源      | 40000    |         |    |
| 139 | 2019 年 | 右玉县    | 右玉县第二污水处理厂项目                     | 是      | 是  | 节能环保     | 15432    | 是       |    |

| 序号  | 年份     | 招商主体单位  | 招商项目名称                            | 项目落地情况 |    | 产业类型     | 投资规模(万元) | 是否入统计局库 | 备注            |
|-----|--------|---------|-----------------------------------|--------|----|----------|----------|---------|---------------|
|     |        |         |                                   | 已投产    | 在建 |          |          |         |               |
| 140 | 2019 年 | 右玉县     | 山西教场坪能源产业集团有限公司右玉城市会客厅主馆及城市展馆工程项目 |        | 是  | 商贸物流     | 41373    | 是       |               |
| 141 | 2019 年 | 右玉县     | 山西教场坪能源产业集团有限公司旅馆酒店工程项目           |        | 是  | 商贸物流     | 10966    | 是       |               |
| 142 | 2019 年 | 右玉县     | 山西教场坪能源产业集团有限公司长途、旅游客运站西站工程项目     |        | 是  | 商贸物流     | 12960    | 是       |               |
| 143 | 2019 年 | 右玉县     | 山西教场坪能源产业集团有限公司便民服务中心工程项目         |        | 是  | 商贸物流     | 10700    | 是       |               |
| 144 | 2019 年 | 右玉县     | 山西玉龙马交易项目                         | 是      | 是  | 文化旅游     | 3000     | 是       |               |
| 145 | 2019 年 | 朔州经济开发区 | 新建年产 5 万台大功率内燃机起动机建设项目            | 是      | 是  | 装备制造业    | 3100     | 是       |               |
| 146 | 2019 年 | 朔州经济开发区 | 小峪沟灰场及浓缩除灰系统恢复性治理项目               | 是      | 是  | 装备制造业    | 4419     | 是       |               |
| 147 | 2019 年 | 朔州经济开发区 | IT 信息技术与服务促进地方就业与发展项目             |        |    | 信息化      | 3000     |         | 非固投资项目,已经开始运营 |
| 148 | 2019 年 | 朔州经济开发区 | 风力发电机组塔架加工生产项目                    | 是      | 是  | 装备制造业    | 30000    | 是       |               |
| 149 | 2019 年 | 朔州经济开发区 | 节能环保新型建筑材料项目                      |        | 是  | 高端陶瓷与新材料 | 106000   | 是       |               |
| 150 | 2019 年 | 朔州经济开发区 | 朔州华瑞首府二期项目                        |        | 是  | 商贸物流     | 35931    | 是       |               |
| 151 | 2019 年 | 朔州经济开发区 | 耐火材料、铝酸钙粉、高精细碳素项目                 |        | 是  | 高端陶瓷与新材料 | 127000   | 是       |               |
| 152 | 2019 年 | 朔州经济开发区 | 矿山设备及配件研制基地 1 号车间建设项目             |        | 是  | 装备制造业    | 1200     | 是       |               |

| 序号  | 年份     | 招商主体单位  | 招商项目名称                  | 项目落地情况 |    | 产业类型       | 投资规模(万元) | 是否入统计局库 | 备注             |
|-----|--------|---------|-------------------------|--------|----|------------|----------|---------|----------------|
|     |        |         |                         | 已投产    | 在建 |            |          |         |                |
| 153 | 2019 年 | 朔州经济开发区 | 小松(中国)矿山设备有限公司朔州分公司三期项目 |        | 是  | 装备制造业      | 3500     | 是       |                |
| 154 | 2019 年 | 朔州经济开发区 | 集约化育苗生产储运中心项目           |        | 是  | 商贸物流       | 5000     | 是       | 2020 年 6 月入统计库 |
| 155 | 2019 年 | 朔州经济开发区 | 装配式建筑部品部件集成项目           |        | 是  | 装备制造业      | 4700     | 是       |                |
| 156 | 2019 年 | 朔州经济开发区 | 年产 1.6 万吨鱼虾类系列产品生产项目    |        |    | 草牧业与农产品深加工 | 50000    |         |                |
| 157 | 2019 年 | 朔州经济开发区 | 朔州市机动车尾气治理项目            |        |    | 节能环保       | 115000   |         |                |

## 附件 5：绩效评价打分表

朔州市促进外来投资局 2019 年部门整体支出绩效评价指标体系打分表

| 一级指标           | 二级指标           | 三级指标              | 权重 | 目标值  | 指标解释  | 评分标准  | 数据来源                                | 评分依据  | 业绩值  | 得分   |
|----------------|----------------|-------------------|----|------|---|---|-------------------------------------|---|------|------|
| A 履职效能<br>(20) | A1 工作目标<br>(8) | A101 部门目标设定       | 2  | 合理   | 考察朔州市促进外来投资局部门中长期规划情况和 2019 年度工作目标设定的科学性、合理性等方面的情况。 | ①制定部门中长期规划得 50%权重分<br>②根据政府、党委、上级主管部门下达的目标责任制,从共性和个性指标两个方面进行了细化分解得 50%权重分。  | 部门中长期规划、部门工作计划、相关考核要求等              | 根据促进外来投资局提供的 2019 年工作总结和 2019 年目标责任制,促进外来投资局目标设定符合部门职责,设定目标科学合理,但部门未制定中长期规划。<br>根据评分标准,该指标满分 2 分,实际得分 1 分,得分率 50%。  | 部分合理 | 1    |
|                |                | A102 招商引资活动完成率    | 2  | 100% | 考察朔州市促进外来投资局招商引资对接活动的开展情况。                          | ①自行组织举办的重点招商引资活动≥19 项;<br>②组织参加国家部委、省政府主办的国内、国际(境)外重点招商引资活动≥10 项;<br>①②各占 50%权重分。开展活动项目达到目标要求得满分,否则每少一项扣 10%权重分,扣完为止。 | 绩效目标申报表、招商引资活动计划、招商引资活动总结或台账及相关佐证材料 | 根据促进外来投资局提供的招商引资相关项目资料和 2019 年重点招商引资计划,促进外来投资局自行组织举办招商引资活动 13 场,得分=1×(13/19)=0.68;组织参加国家级、省级单位主办的重点招商引资活动 10 场,得分=1×(10/10)=1。<br>根据评分标准,该指标满分 2 分,实际得分 1.68 分,得分率 84%。 | 84%  | 1.68 |
|                |                | A103 招商引资日常工作完成情况 | 2  | 推进   | 考察朔州市促进外来投资局日常工作的完成情况。                              | ①及时处理投资商投诉;<br>②向六县(市、区)征集重大项目并入选省级和市级项目库,市级  | 投资商投诉相关资料、招商引资项目库资料、签约              | 根据朔州市外商投诉记录和处理结果,促进外来投资局及时处理投资商投诉;促进外来投资局向各县区征集重大项目,有 76 个项目入选实际招   | 基本推进 | 1.6  |

| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标            | 权重 | 目标值  | 指标解释                       | 评分标准  | 数据来源                          | 评分依据   | 业绩值    | 得分   |
|------|------|-----------------|----|------|----------------------------|---|-------------------------------|--|--------|------|
|      |      |                 |    |      |                            | 项目库入选个数不少于 70 个；<br>③跟踪后续签约项目进展情况；<br>④考察对接企业数 > 0；<br>⑤招商信息发布及时<br>①②③④⑤各占权重的 20%，完成得相应权重分，否则不得分。入选招商引资市级项目库个数 ≥ 70 个得满分，否则，每少 1 个扣 1% 权重分。          | 项目台账、“投资朔州”公众号记录              | 商引资项目库；2019 年朔州市考察对接企业 240 余家；根据“投资朔州”公众号信息发布记录，招商相关信息及政策能够及时发布；对于 2019 年签约项目能够及时跟进项目状态，但到 2020 年则不再统计 2019 年项目情况，对于项目跟进存在一定漏洞，项目跟踪后续进展不够全面。根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 1.6 分，得分率 80%。   |        |      |
|      |      | A104 各县区招商任务完成率 | 2  | 100% | 考察朔州市各县区招商引资项目签约总投资目标的完成情况 | 朔州市促进外来投资局对 7 个县（区）下达了招商引资项目签约总投资目标任务，其中朔城区 118 亿元、平鲁区 124 亿元、经济开发区 48 亿元、山阴县 83 亿元、应县 30 亿元、怀仁市 147 亿元、右玉县 42 亿元；<br>每个县区占 1/7 的权重分，完成得相应权重分，未完成不得分。 | 招商引资项目管理台账、2019 年工作总结及相关佐证资料。 | 根据朔州市 2019 年招商引资项目管理台账，朔城区签约项目完成额 118 亿元，完成率 = 118/118 = 100%，平鲁区签约项目完成额 126.9 亿元，完成率 = 126.9/124 = 102%，经济开发区签约项目完成额 48.9 亿元，完成率 = 48.9/48 = 102%，山阴县签约项目完成额 109.4 亿元，完成率 = 109.4/83 = 132%，应县签约项目完成额 25.7 亿元，完成率 = 25.7/30 = 86%，怀仁市签约项目完成额 210.4 亿元，完成率 = 210.4/147 = 143%，右玉县签约项目完成额 42.1 亿元，完成率 = 42.1/42 = 100%。朔城区、平鲁区、经济开发区、山阴县、 | 85.71% | 1.71 |

| 一级指标 | 二级指标        | 三级指标            | 权重 | 目标值           | 指标解释                            | 评分标准  | 数据来源                          | 评分依据   | 业绩值      | 得分 |
|------|-------------|-----------------|----|---------------|---------------------------------|---|-------------------------------|--|----------|----|
|      |             |                 |    |               |                                 |   |                               | 怀仁市、右玉县均得满分，应县不得分，总得分为 $2 \times (6/7) = 1.71$ 分。7 个县区有 6 个均完成，1 个未完成，完成率为 85.71%。<br>根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 1.71 分，得分率 85.50%。   |          |    |
|      | A2 核心业务 (8) | A201 项目签约任务完成率  | 2  | $\geq 592$ 亿  | 考察朔州市促进外来投资局 2019 年项目签约任务的完成情况。 | 签约项目任务完成率 = 当年签约项目总投资金额 / 省定签约项目目标任务金额 $\times 100\%$ ，签约项目任务完成率为 100% 时得满分，否则得分 = 实际任务完成率 $\times$ 权重。 | 招商引资项目管理台账、2019 年工作总结及相关佐证资料。 | 根据朔州市 2019 年招商引资项目管理台账，2019 年朔州市签约项目目标总投资额 592 亿元，2019 年朔州市签约项目总投资额 682.2 亿元，签约项目任务完成率 = 当年签约项目总投资金额 / 省定签约项目目标任务金额 $\times 100\% = 682.2 / 592 = 115.2\%$ 。<br>根据评分标准，该指标满分 2 分实际得分 2 分，得分率 100%。 | 105.2%   | 2  |
|      |             | A202 签约项目当年开工率  | 2  | $\geq 30\%$   | 考察朔州市促进外来投资局 2019 年签约项目的开工情况。   | 签约项目开工率 = 当年签约项目开工数量 / 当年签约项目数量 $\times 100\%$ ；<br>签约项目开工率 $\geq 30\%$ 得满分，否则每降低 1% 扣 5% 权重分。          | 招商引资项目管理台账、2019 年工作总结及相关佐证资料。 | 根据朔州市 2019 年招商引资项目管理台账，2019 年签约项目当年开工率目标为 30%，2019 年签约项目个数 157 个，开工个数为 110 个，开工率 $110 / 157 = 70.06\%$ 。<br>根据评分标准该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。   | 70.06%   | 2  |
|      |             | A203 新开工固投项目目标完 | 2  | $\geq 221$ 亿元 | 考察朔州市促进外来投资局 2019 年新开工          | 新开工固投项目投资金额达到 221 亿元得满分，否则每降低 5%  | 招商引资项目管理台账、2019               | 根据朔州市 2019 年招商引资项目管理台账，2019 年新开工固投项目投资目标金额 221 亿   | 226.6 亿元 | 2  |

| 一级指标 | 二级指标        | 三级指标              | 权重 | 目标值  | 指标解释                                       | 评分标准  | 数据来源  | 评分依据   | 业绩值  | 得分 |
|------|-------------|-------------------|----|------|--|---|---|--|------|----|
|      |             | 成情况               |    |      | 固投项目投资目标的完成情况。                             | 扣 10%权重分，扣完为止。  | 年工作总结及相关佐证资料。   | 元，实际投资额 226.6 亿元，完成率为 102.5%。根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。   |      |    |
|      |             | A204 新开工项目投资资金到位率 | 2  | 100% | 考察朔州市促进外来投资局 2019 年新开工项目投资资金到位的情况。         | 新开工固投项目资金到位率=签约项目资金到位金额/省定资金到位金额×100%，新开工项目任务分为固定资产投资项目和非固定资产投资项目，固定资产投资项目占 60%权重分；非固定资产项目投资占 40%权重分，到位率达到 100%得满分，否则为实际完成值×权重分。            | 招商引资项目管理台账、2019 年工作总结及相关佐证资料。                             | 根据朔州市 2019 年招商引资项目管理台账，固定资产投资项目资金计划到位 68 亿元，实际到位 76.9 亿元，到位率 113.1%；非固定资产投资项目资金计划到位 7 亿元，实际到位 7.86 亿元，到位率 100%。根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。 | 100% | 2  |
|      | A3 基础管理 (4) | A301 依法行政工作完成率    | 2  | 100% | 考察朔州市促进外来投资局 2019 年在依法行政、科学决策、执法监督方面的履职情况。 | ①部门依法行政，根据相关审计、纪检监察、财政监督、中央巡视、政府考核等结果，是否出现违规行为；②是否将法治建设纳入单位年度目标责任考核体系，是否组织开展法治宣传教育；③部门重大决策是否经过专家论证、风险评估、集体讨论、公众参与。<br>①②③各占 1/3 权重分，符合得相应权重 | 年度目标责任考核体系、相关宣传活动及培训、《全面推行行政执法公示制度执法全过程记录制度重大执法决定法制审核制度实施 | 根据促进外来投资局提供的相关依法行政工作资料，促进外来投资局为出现违规行为；促进外来投资局将法治建设纳入单位考核目标；部门支出时经过集体讨论，并留会议记录。根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。                                  | 100% | 2  |

| 一级指标        | 二级指标          | 三级指标            | 权重 | 目标值  | 指标解释  | 评分标准  | 数据来源              | 评分依据  | 业绩值    | 得分 |
|-------------|---------------|-----------------|----|------|---|---|-------------------|---|--------|----|
|             |               |                 |    |      |   | 分，不符合不得分。   | 方案》资料等            |   |        |    |
|             |               | A302 基础能力建设完成情况 | 2  | 完成   | 考察朔州市促进外来投资局 2019 年在夯实提升基础管理能力方面进行的相关制度建设和监督管理情况； | ①是否建立招商信息收集、招商活动对接和签约项目推进等部门重点业务管理制度；②是否建立市县两级、市直部门、驻外机构之间的招商联动机制；③是否按照相关制度执行。评价要点①②各占 30%权重分，③占 40%权重分，符合则得相应权重分                             | 招商引资管理制度、制度执行相关资料 | 根据促进外来投资局提供的招商制度，制定了朔州市招商引资工作会议联席机制，并将机制通知各相关部门，按照《朔州市人民政府办公室关于改革创新招商引资工作的实施意见》建立了市县两级、市直部门、驻外机构之间招商联动机制。<br>根据评分标准，该指标满分 2 分实际得分 2 分，得分率 100%。 | 完成     | 2  |
| B 管理效率 (50) | B1 预算编制管理 (7) | B101 预算编制科学性    | 3  | 科学   | 考察朔州市促进外来投资局预算编制的科学性、合理性、规范性情况及资金分配的科学性、合理性情况。    | ①预算编制符合本部门(单位)职责和符合市委、市政府的方针政策和工作要求；②预算编制经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标相适应；③按照相关预算编制要求编制部门预算；④不存在项目支出完成不理想但连年持续安排预算的情况等。①②③④各占 25%权重分，符合得相应权重分，否则不得分。 | 部门三定方案、预算申请文件等    | 根据促进外来投资局提供的预算公开资料和预算报表，促进外来投资局预算符合部门职能和市委市政府工作安排；预算编制科学，符合相关预算制度；预算编制不存在项目支出完成不理想但连年持续安排预算的情况。<br>根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 3 分，得分率 100%。          | 科学     | 3  |
|             |               | B102 预算调整率      | 4  | ≤10% | 考察朔州市促进外来投资局 2019 年度预算                            | 预算调整率目标值为 ≤10%，达到目标值得满分，每增加 1%扣除  | 部门预、决算表           | 根据促进外来投资局 2019 年部门预决算表，2019 年年初预算数 178.6 万元，2019 年收入  | 26.10% | 0  |

| 一级指标 | 二级指标           | 三级指标       | 权重 | 目标值  | 指标解释   | 评分标准   | 数据来源    | 评分依据  | 业绩值    | 得分   |
|------|----------------|------------|----|------|--|--|---------|---|--------|------|
|      |                |            |    |      | 调整数与年初预算数的比率,用以反映和考察朔州市促进外来投资局预算的调整程度。                 | 20%权重分,扣完为止。预算调整金额:部门(单位)在本年度内涉及预算的追加、追减或结构调整的资金总和(因落实国家政策、发生不可抗力、上级部门或本级党委政府临时交办而产生的调整除外)。预算调整率=(预算调整数/预算数)×100%  |         | 决算数 379.78 万元,其中项目追加 201.81 万元,155.2 万元为追加的参与招商引资会议及实践经费,项目是落实招商引资政策所产生的费用。实际预算调整数为 201.81-155.2=46.61 万元。预算调整率=(预算调整数/预算数)×100%=46.61/178.6=26.10%。<br>根据评分标准,该指标满分 4 分,实际得分 0 分,得分率 0%。 |        |      |
|      | B2 预算执行与监督(12) | B201 预算执行率 | 3  | >90% | 考察朔州市促进外来投资局本年度实际支出数与实际到位数的比率,用以反映和考察朔州市促进外来投资局预算完成程度。 | 预算执行率=实际使用资金/到位资金×100%。<br>预算执行率≥90%得满分,预算执行率小于等于 70%不得分。70%<预算执行率<90%,预算执行率每降低 1%扣 5%权重分。<br>预算执行率=(实际支出资金/实际到位资金)×100%。<br>实际支出资金:一定时期(本年度或项目期)内项目实际拨付的资金。 | 部门预、决算表 | 根据促进外拉投资局 2019 年部门预决算表,2019 年收入决算 379.78 万元,支出决算 330.96 万元,预算执行率=实际使用资金/到位资金×100%=330.96/379.78=87.14%。<br>根据评分标准,该指标满分 3 分,实际得分 2.57 分,得分率 85.67%。                                       | 87.14% | 2.57 |
|      |                | B202 结转结余率 | 2  | ≤10% | 考察朔州市促进外来投资局本年度结转结                                     | 结转结余率≤9%时得满分,否则每增加 1%(不足 1%按四舍五入   | 部门预、决算表 | 根据促进外来投资局 2019 年部门决算情况,2019 年年末结余 48.82 万元,2019 年收入决  | 12.85% | 1.72 |

| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标         | 权重 | 目标值  | 指标解释   | 评分标准                                 | 数据来源    | 评分依据   | 业绩值    | 得分 |
|------|------|--------------|----|------|--|--------------------------------------|---------|--|--------|----|
|      |      |              |    |      | 余总额与支出预算数的比率，用以反映和考察朔州市促进外来投资局对本年度结转结余资金的实际控制程度。<br>结转结余总额：部门（单位）本年度的结转资金与结余资金之和（以决算数为准）。<br>结转结余率=结转结余总额/调整后预算数×100%。 | 原则取整）减 5%权重分，扣完为止。                   |         | 算 379.78 万元，结转结余率=结转结余总额/调整后预算数×100%=48.82/379.78=12.85%。<br>根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 1.72 分，得分率 86%。   |        |    |
|      |      | B203 重点支出安排率 | 3  | ≥70% | 考察朔州市促进外来投资局本年度预算安排的重点项目支出与部门项目总支出的比率，用以反映和考察朔州市促进外来投资局对履行主要职责或完成重点任务的保障程度。<br>重点项目支出：                                 | 重点支出安排率≥60%时得满分，否则每低 1%扣 2%权重分，扣完为止。 | 部门预、决算表 | 根据促进外来投资局项目支出资料，促进外来投资局项目支出均为重点支出项目，项目安排与本部门履职和发展密切相关、具有明显社会和经济影响，2019 年重点项目安排 155.2 万元，项目支出总额 201.81 万元，重点支出安排率=（重点项目支出/项目总支出）×100%=155.2/201.81=76.90%。<br>根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 3 分，得分率 | 76.90% | 3  |

| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标         | 权重 | 目标值   | 指标解释  | 评分标准                                 | 数据来源    | 评分依据  | 业绩值    | 得分 |
|------|------|--------------|----|-------|---|--------------------------------------|---------|---|--------|----|
|      |      |              |    |       | 部门（单位）年度预算安排的，与本部门履职和发展密切相关、具有明显社会和经济影响、党委政府关心或社会比较关注的项目支出总额。<br>项目总支出：部门（单位）年度预算安排的项目支出总额。<br>重点支出安排率=（重点项目支出/项目总支出）×100%。 |                                      |         | 100%。   |        |    |
|      |      | B204 公用经费控制率 | 2  | ≤100% | 考察朔州市促进外来投资局本年度实际支出的公用经费总额与预算安排的公用经费总额的比率，用以反映和考察朔州市促进外来投资局对机构运转成本的实际控制程度。公用经费控制率=公用经费决                                     | 公用经费控制率达到目标值得满分，每增加1%扣除 20%权重分，扣完为止。 | 部门预、决算表 | 根据促进外来投资局 2019 年预决算情况，2019 年公用经费预算 166.60 万元，2019 年公用经费决算 129.15 万元，结余 48.82 万元，公用经费控制率=公用经费决算数/预算数×100%=129.15/166.60=77.52%。<br>根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。 | 77.52% | 2  |

| 一级指标 | 二级指标          | 三级指标           | 权重 | 目标值   | 指标解释   | 评分标准   | 数据来源                 | 评分依据  | 业绩值    | 得分 |
|------|---------------|----------------|----|-------|--|--|----------------------|---|--------|----|
|      |               |                |    |       | 算数/预算数×100%。   |  |                      |   |        |    |
|      |               | B205 “三公经费”控制率 | 2  | ≤100% | 考察朔州市促进外来投资局年度“三公经费”实际支出数与预算安排数的比率,用以反映和考察朔州市促进外来投资局对“三公经费”的实际控制程度。“三公经费”控制率=“三公经费”决算数/预算数×100%。 | “三公经费”控制率达到目标值得满分,每增加 1%扣除 20%权重分,扣完为止。  | 部门预、决算表              | 根据促进外来投资局 2019 年三公经费情况,2019 年部门三公经费预算数 4.6 万元,决算数 3.71 万元,“三公经费”控制率=“三公经费”决算数/预算数=3.71/4.6=80.65%。根据评分标准,该指标满分 2 分,实际得分 2 分,得分率 100%。 | 80.65% | 2  |
|      | B3 预算绩效管理(10) | B301 绩效目标合理性   | 3  | 合理    | 考察朔州市促进外来投资局所设立的绩效目标依据是否充分,是否符合客观实际。   | ①绩效目标设置是否与部门年度任务数或计划数相对应;<br>②符合部门“三定”方案确定的职责;<br>③是否与本年度预算资金相匹配;每项占 1/3 权重分,符合得分,否则不得分。 | 绩效目标申报表、部门三定方案、      | 根据促进外来投资局提供的绩效目标申报表,促进外来投资局项目绩效目标设定与部门年度任务相对应;目标设定符合三定方案确定职责;绩效目标与当年预算资金匹配,绩效目标合理。根据评分标准,该指标满分 3 分,实际得分 3 分,得分率 100%。                 | 合理     | 3  |
|      |               | B302 绩效指标明确性   | 3  | 明确    | 考察朔州市促进外来投资局所设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量,   | ①部门设置的绩效指标完整、全面、贴合反映部门本年度的履职情况;<br>②指标值科学、合理。  | 部门绩效目标申报表、本年度工作计划或任务 | 根据促进外来投资局提供的项目绩效目标申报表,项目绩效目标设置科学合理,符合部门履职情况,目标明确,目标做了可衡量可考察。  | 明确     | 3  |

| 一级指标 | 二级指标         | 三级指标           | 权重 | 目标值  | 指标解释   | 评分标准  | 数据来源   | 评分依据   | 业绩值  | 得分 |
|------|--------------|----------------|----|------|--|---|--------|--|------|----|
|      |              |                |    |      | 用以反映和考察部门（单位）整体绩效目标的细化情况。  | 以上每项各占 50% 权重分，符合得相应权重分，不符合不得分。   |        | 根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 3 分，得分率 100%。  |      |    |
|      |              | B303 绩效自评情况    | 4  | 100% | 考察朔州市促进外来投资局组织对所有财政支出项目进行绩效自评，绩效自评是否遵循客观、真实、有效的原则，用以反映和考察部门组织绩效自评的情况。<br>项目支出绩效自评完成率 = (完成绩效自评项目数量 / 部门所有财政支出项目数量) × 100%。 | 绩效自评情况真实、完整得 50% 权重分，否则不得分；项目支出绩效自评完成率为 100% 得 50% 权重分，否则得分为项目支出绩效自评完成率 × 权重分。                        | 绩效自评报告 | 根据促进外来投资局项目支出情况及绩效目标申报材料，需要进行项目自评的项目个数 1 个，该项目在完成，促进外来投资局编写了项目自评报告，对项目绩效进行了完整、真实反映。<br>根据评分标准，该指标满分 4 分，实际得分 4 分，得分率 100%。       | 100% | 4  |
|      | B4 财务监管 (10) | B401 财务管理制度健全性 | 4  | 健全   | 考察朔州市促进外来投资局是否为加强资金和资产管理而制定的管理制度健全完整，用以反映朔州市促进外来投资局资金和资产管理制度对  | ① 已制定资金管理制度；<br>② 财务管理制度是否有收入管理、支出管理、采购管理、合同管理、资产管理及财务监督管理等内容；<br>③ 相关管理制度合法、合规、完整。<br>①② 各占 40% 权重分， | 财务管理制度 | 根据现场收集的相关制度，促进外来投资局根据《中华人民共和国会计法》、《中华人民共和国预算法》等法律规定，制定了《财务管理制度》、《“三重一大”决策制度》、《公务出差审批制度》等，对预算管理、支出管理、现金和银行存款管理、差旅费管理、会议费管理以及财务监督管 | 健全   | 4  |

| 一级指标 | 二级指标        | 三级指标           | 权重 | 目标值 | 指标解释  | 评分标准  | 数据来源                  | 评分依据   | 业绩值  | 得分  |
|------|-------------|----------------|----|-----|---|---|-----------------------|--|------|-----|
|      |             |                |    |     | 完成主要职责、内部运转和促进社会发展的保障情况。  | ③占 20%权重分，符合得相应权重分，不符合不得分。  |                       | 理等内容进行了规定。财务管理制度健全。根据评分标准，该指标满分 4 分，实际得分 4 分，得分率 100%。   |      |     |
|      |             | B402 资金使用合规性   | 6  | 合规  | 考察朔州市促进外来投资局使用预算资金是否符合相关的预算财务管理制度的规定，用以反映朔州市促进外来投资局预算资金的规范运行情况。 | ①符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定；②资金的拨付有完整的审批程序和手续；③项目的重大开支经过评估论证；④符合部门预算批复的用途；⑤不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况；⑥需要政府采购的支出进行政府采购流程。①②③④⑥各占 20%权重分，符合得相应权重分，不符合不得分。⑤不符合扣除全部权重分。 | 资金支出明细及相关凭证           | 根据现场产看相关财务资料，未发现促进外来投资局存在经费支出不符合预算批复用途的情况。但是，其部分经费审批缺少办公室负责人签字；“三重一大”制度执行不够彻底，未将重大支出决策会议以会议记录的形式呈现，而只是进行了简单记录，并且存在党组会决策时间晚于支出时间的现象；采购程序执行的不合理，2019 年 5 月通过备案的方式计划采购笔记本电脑 7 台，实际采购 8 台。资金使用合规性较弱。根据评分标准，该指标满分 6 分，实际得分 3 分，得分率 50%。 | 部分合规 | 3   |
|      | B5 资产管理 (7) | B501 资产管理制度健全性 | 3  | 健全  | 考察朔州市促进外来投资局为加强资产管理、规范资产管理行为而制定的管理制度是否健全完整，用以反映和考察部门资产管理        | ①制定了资产管理相关制度 (50%)；②资产管理制度合法、合规、完整 (50%)。   | 资产管理制度、资产入账明细及凭证、现场核查 | 根据现场收集的相关制度，促进外来投资局制定了《财务管理制度》，在公共财产管理、公用设备购置、办公室内配置公用财务、财产登记、使用范围、财产移交等六个方面进行了规定。但是，缺少资产处置、报废等内容。资产管理制度较为健全。  | 基本健全 | 2.4 |

| 一级指标 | 二级指标        | 三级指标          | 权重 | 目标值 | 指标解释  | 评分标准   | 数据来源               | 评分依据   | 业绩值  | 得分  |
|------|-------------|---------------|----|-----|---|--|--------------------|--|------|-----|
|      |             |               |    |     | 制度对完成主要职责或促进社会发展的保障情况。  |  |                    | 根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 2.4 分，得分率 80%。   |      |     |
|      |             | B502 资产管理安全性  | 4  | 安全  | 考察朔州市促进外来投资局的资产是否保存完整、使用合规、配置合理、处置规范、收入及时足额上缴，用以反映和考察部门资产安全运行情况。  | ①资产保存是否完整；<br>②资产配置是否合理；<br>③资产处置是否规范；<br>④资产账务管理是否合规，是否帐实相符；<br>⑤资产是否有偿使用及处置收入及时足额上缴。各要点分别占 20%权重分；符合相关要点得相应权重分，否则相应扣分。 | 固定资产明细、资产清查报告、现场核查 | 根据现场对资产情况的核实，该部门资产保存完整、配置合理、2019 年不存在处置和有偿使用等情况。但是，其未按照规定进行至少一年一次的盘点，且存在资产闲置情况。资产管理较为安全。<br>根据评分标准，该指标满分 4 分，实际得分 3.2 分，得分率 80%。   | 基本安全 | 3.2 |
|      | B6 其他管理 (4) | B601 政府采购执行情况 | 2  | 完成  | 考察朔州市促进外来投资局年度实际政府采购金额与政府采购调整预算的比率，用以反映和考察朔州市促进外来投资局政府采购执行情况。<br>政府采购预算：采购机关根据事业发展计划和行政任务编制的、并经过规定程序批准的 | 政府采购项目当年完成得 50%权重分，否则得分按实际完成项目数/计划完成项目数×权重；政府采购实际支出与预算持平或低于预算支出得 50%权重分，否则不得分。   | 部门预决算表、政府采购相关资料    | 根据促进外来投资局政府采购情况，促进外来投资局 2019 年政府采购预算 38.40 万元，实际支出数 34.01 万元，涉及 3 个项目，3 个项目均在当年全部采购结束，实际支出低于采购预算，符合政府采购原则。政府采购执行率=（实际政府采购金额/政府采购调整预算数）×100%=34.01/38.40=88.57%。<br>根据评分标准，该指标满分 2 分，实际得分 2 分，得分率 100%。 | 完成   | 2   |

| 一级指标        | 二级指标    | 三级指标            | 权重 | 目标值 | 指标解释  | 评分标准   | 数据来源                       | 评分依据   | 业绩值  | 得分 |
|-------------|---------|-----------------|----|-----|---|--|----------------------------|--|------|----|
|             |         |                 |    |     | 年度政府采购计划,包括本年度内调整的政府采购预算。政府采购执行率=(实际政府采购金额/政府采购调整预算数)×100%。             |  |                            |  |      |    |
|             |         | B602 预算信息公开     | 2  | 公开  | 考察朔州市促进外来投资局 2019 年按照政府信息公开有关规定公开相关预决算信息,用以反映和考察朔州市促进外来投资局预决算管理的公开透明情况。 | ①按规定内容公开预决算信息;<br>②按规定时限公开预决算信息。<br>①②各占 50%权重分,符合得相应权重分,不符合不得分。 | 预、决算公开信息                   | 根据朔州市官网部门财务信息公开情况,促进外来投资局预算和决算均按照相关要求公开,预算公开时间 2019 年 4 月 3 日,决算公开时间 2020 年 9 月 30 日。预算、决算公开时间均符合规定时间。根据评分标准,该指标满分 2 分,实际得分 2 分,得分率 100%。                          | 公开   | 2  |
| C 社会效应 (20) | C1 社会效益 | C101 促进当地产业转型作用 | 4  | 促进  | 考察 2019 年度签约项目对朔州市转型发展的促进作用。  | ①签约项目是否能够促进转型发展、产业升级;<br>②签约项目行业分布平均;签约项目是否为产业链高端项目              | 招商引资项目管理台账、部门工作总结、当地政府工作报告 | 根据促进外来投资局 2019 年工作总结和 2019 年朔州市招商引资管理项目台账,2019 年签约项目涉及行业 12 个行业,包括煤炭洗选加工、高端陶瓷与新材料、现代煤化工、新能源等行业,但行业主要以煤炭和陶瓷的相关能源产业为主,涉及产业链高端行业较少,对朔州市转型发展、产业升级促进作用有限。根据评分标准,该指标满分 4 | 部分促进 | 2  |

| 一级指标 | 二级指标          | 三级指标             | 权重 | 目标值  | 指标解释                               | 评分标准  | 数据来源            | 评分依据  | 业绩值    | 得分   |
|------|---------------|------------------|----|------|------------------------------------|---|-----------------|---|--------|------|
|      |               |                  |    |      |                                    |   |                 | 分，实际得分 2 分，得分率 50%。   |        |      |
|      | C2 经济效益       | C201 外资企业增加数     | 3  | >0   | 考察朔州市 2019 年外资企业与 2018 年相比是否有所增加。  | 2019 年外资企业与 2018 年相比是否有所增加得满分，否则不得分。                              | 外资企业在朔州的登记情况    | 根据促进外来投资局提供的相关项目资料，2018 年外资企业参加朔州市联合年报企业数为 19 家，截止 2019 年底共有 22 家，外资企业 2019 年相比 2018 年增加了 3 家。根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 3 分，得分率 100%。   | 3      | 3    |
|      |               | C202 外资企业本地投资增长率 | 3  | >0%  | 考察 2019 年朔州市外资企业投资额比 2018 年是否有所增长。 | 2019 年朔州市外资企业投资额比 2018 年有所增长得满分，否则每降低 1%扣 5%权重分。                  | 外资企业在朔州投资情况相关资料 | 根据促进外来投资局提供的 2018 年和 2019 年招商引资项目管理台账，2018 年招商引资项目投资额为 698.82 亿元，2019 年商引资项目投资额为 682.20 亿元，2019 年比 2018 年下降 16.62 亿元，下降比例为 2.37%。得分=3-(2.37×3×5%)=2.64 分<br>根据评分标准，该指标满分 3 分，实际得分 2.64 分，得分率 88%。 | -2.37% | 2.64 |
|      | C3 社会满意度 (10) | C301 外资企业满意度     | 5  | ≥90% | 考察服务对象对朔州市促进外来投资局工作的满意度情况。         | ①当服务对象满意度≥90%时，服务对象满意度得满分；②当服务对象满意度<90%时，满意度指标得分=(服务对象满意度+5%)*权重。 | 问卷调查            | 根据满意度调查报告结果，外资企业综合满意度为 92.88% (具体情况见附件 3: 满意度调查报告)。根据评分标准该指标满分 5 分，实际得分 5 分，得分率 100%。   | 92.88% | 5    |
|      |               | C302 管理对象满意      | 5  | ≥90% | 考察朔州市促进外来投资局                       | ①当管理对象满意度≥90%时，管理对象满  | 问卷调查            | 根据满意度调查报告结果，管理人员综合满意度为 99.74%   | 99.74% | 5    |

| 一级指标        | 二级指标          | 三级指标          | 权重          | 目标值 | 指标解释                       | 评分标准  | 数据来源                   | 评分依据  | 业绩值   | 得分 |
|-------------|---------------|---------------|-------------|-----|----------------------------|---|------------------------|---|---|----|
|             |               | 度             |             |     | 内部管理人员对朔州市促进外来投资局工作的满意度情况。 | ①满意度得满分；②当管理对象满意度<90%时，满意度指标得分=(管理对象满意度+5%)*权重。   |                        | (具体情况见附件 3: 满意度调查报告)。根据评分标准该指标满分 5 分，实际得分 5 分，得分率 100%。   |   |    |
| D 可持续性 (10) | D1 体制机制改革 (5) | D101 体制机制改革   | 5           | 完成  | 考察部门管理体制、运行机制方面的改革发展情况。    | 评价要点:①是否按照市委、市政府及上级部门要求或社会发展方向、管理和服务对象需求等方面对部门管理体制或运行机制方面进行改善;②体制机制改革后,是否对部门工作高质高效运转起到促进作用。<br>①②各占 50%权重分。 | 相关业务资料、体制机制改革资料、相关制度等  | 根据促进外来投资局提供的资料,促进外来投资局为 2019 年新成立单位,体制机制改革后根据朔州市委市政府要求成立,在成立后制定了相关业务制度和项目库,制定了《朔州市改革创新招商引资工作的实施意见》、《朔州市招商引资优惠政策 20 条》、《朔州市招商引资“五个一”工作机制》,对完善招商引资体系起到了促进作用。根据评分标准,该指标满分 5 分,实际得分 2 分,得分率 100%。 | 完成  | 5  |
|             |               | D2 干部队伍建设 (5) | D201 人才支撑情况 | 2   | 健全                         | 考察朔州市促进外来投资局干部队伍建设和人才培养方面的情况。   | 干部队伍建设制定相关制度和培训计划得权重分。 | 人才培养相关制度、计划等  | 根据促进外来投资局提供的 2019 年目标责任考核资料,朔州市委市政府要求促进外来投资局对继承工作人员进行理论和业务培训,提高继承人员业务水平,全年培训活动不少于 3 次。根据评分标准,该指标满分 2 分,实际得分 2 分,得分率 100%。 | 健全 |
|             | D202 干部培训完成   | 3             |             | 完成  | 考察朔州市促进外来投资局               | 按照计划对朔州市促进外来投资局的领导  | 干部、人才培养记录、             | 根据促进外来投资局提供的培训资料和相关制度,促进外   | 完成  | 3  |

| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 权重 | 目标值 | 指标解释                  | 评分标准                   | 数据来源 | 评分依据  | 业绩值 | 得分    |
|------|------|------|----|-----|-----------------------|------------------------|------|---|-----|-------|
|      |      | 情况   |    |     | 2019 年干部和人员培训方面的完成情况。 | 干部、人员进行专业性培训得满分,否则不得分。 | 总结等  | 来投资局 2019 年举办多次培训会议,举办投资山西大讲堂第四期和第七期,促进外来投资局组织选派工作人员赴省局、台州、天津等地挂职锻炼。根据评分标准,该指标满分 3 分,实际得分 3 分,得分率 100%。 |     |       |
| 合计   |      |      |    |     |                       |                        |      |   |     | 86.52 |